



รายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

ลูกค้าราย : ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แอ็กซ์ตรา ฟิวเจอร์ ซิตี (AXTRART)

รายงานเลขที่ : 69AEV07-0764(GL)

ทรัพย์สิน : ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง "ไฮเปอร์มาร์เก็ต สูง 2 ชั้น และส่วนควบพัฒนา"

โครงการ : โลตัส ไฮเปอร์มาร์เก็ต สาขาประชาชื่น

ที่ตั้ง : เลขที่ 829 ถนนประชาราษฎร์ สาย 2

แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร



เสนอ

ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แอ็กซ์ตรา ฟิวเจอร์ ซิตี (AXTRART)

จัดทำโดย

บริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริง แวลูเอชัน จำกัด

Asian Engineering Valuation Co., Ltd.

รายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินของบริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริง แวลูเอชัน จำกัด จัดทำขึ้นตาม
แบบฟอร์มมาตรฐานของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย



ASIAN ENGINEERING VALUATION CO.,LTD.
42 Rattanathibet Rd. T.Bangkraso A.Muang Nonthaburi

Tel. 66(0) 2045-5010-1 Fax. 66(0) 2045-6896 WWW.AEV.CO.TH,Email : AEV.THAILAND@Gmail.com

ที่ R1019/09/69/AP

รายงานเลขที่ 69AEV07-0764(GL)

วันที่ 15 กันยายน 2569

เรื่อง นำส่งรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

เรียน ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แอ็กซ์ตรา ฟิวเจอร์ ซิตี้ (AXTRART)

ตามที่ บริษัท เอเชียเอ็น เอ็นจิเนียริง แวลูเอชัน จำกัด ได้รับมอบหมายให้ทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินบัดนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์แล้วเสร็จเรียบร้อยแล้วโดยได้แสดงรายละเอียดหลักเกณฑ์ สมมติฐาน และเงื่อนไขข้อจำกัดในการประเมินมูลค่าในครั้งนี้ไว้ในรายงาน และขอแจ้งผลสรุปการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนี้ ดังต่อไปนี้

ชื่อลูกค้า	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แอ็กซ์ตรา ฟิวเจอร์ ซิตี้ (AXTRART)
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง "ไฮเปอร์มาร์เก็ต สูง 2 ชั้น และส่วนควบพัฒนา"
โครงการ	โลตัส ไฮเปอร์มาร์เก็ต สาขาประชาชื่น
ที่ตั้งทรัพย์สิน	เลขที่ 829 ถนนประชาราษฎร์ สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร
รายละเอียดเอกสารสิทธิ	โฉนดเลขที่ 26931 – 26951 และ 155019 จำนวน 2 แปลง เนื้อที่ดินรวม 14-3-93.4 ไร่ หรือ 5,993.4 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทย จำกัด (มหาชน) ในฐานะทรัสต์ของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แอ็กซ์ตรา ฟิวเจอร์ ซิตี้ (AXTRART)
อาคารสิ่งปลูกสร้าง	อาคารโลตัส ไฮเปอร์มาร์เก็ต 2 ชั้น จำนวน 1 หลัง และส่วนควบพัฒนามบนที่ดิน
ผู้ถือกรรมสิทธิ์สิ่งปลูกสร้าง	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทย จำกัด (มหาชน) ในฐานะทรัสต์ของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แอ็กซ์ตรา ฟิวเจอร์ ซิตี้ (AXTRART)
ภาระจำนอง	ไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินใดๆ
วัตถุประสงค์การประเมิน	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะและเพื่อเป็นเอกสารอ้างอิงประกอบการบันทึกบัญชี
สิทธิการใช้ทางเข้า-ออก	ทางสาธารณประโยชน์
หลักเกณฑ์การประเมินมูลค่า	ตามหลักเกณฑ์การกำหนดมูลค่าตลาด
วิธีการประเมินมูลค่า	วิธีวิเคราะห์ต้นทุน (Cost Approach) และวิธีวิเคราะห์รายได้ (Income Approach)



ASIAN ENGINEERING VALUATION CO.,LTD.
42 Rattanathibet Rd. T.Bangkraso A.Muang Nonthaburi

ASIAN ENGINEERING VALUATION CO.,LTD

Tel. 66(0) 2045-5010-1 Fax. 66(0) 2045-6896 WWW.AEV.CO.TH,Email : AEV.THAILAND@Gmail.com

วันที่สำรวจทรัพย์สิน	วันที่ 21 กรกฎาคม 2569
วันที่ประเมินมูลค่า	วันที่ 1 กันยายน 2569
มูลค่าตลาด	<u>มูลค่าทรัพย์สินโดยวิธีต้นทุน (Cost Approach)</u> เป็นเงิน 1,759,320,000.- บาท (หนึ่งพันเจ็ดร้อยห้าสิบล้านสามแสนสองหมื่นบาทถ้วน) <u>มูลค่าทรัพย์สินโดยวิธีวิเคราะห์รายได้ (Income Approach)</u> เป็นเงิน 1,815,300,000.- บาท (หนึ่งพันแปดร้อยสิบห้าล้านสามแสนบาทถ้วน)
หมายเหตุ	หน้าถัดไป

บริษัท เอเชีย เอ็นจิเนียริง แวลูเอชัน จำกัด และผู้ประเมินขอรับรองว่าไม่มีผลประโยชน์ใดๆ เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินนี้ และได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยความระมัดระวังตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพอย่างเต็มที่
จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



บริษัท เอเชีย เอ็นจิเนียริง แวลูเอชัน จำกัด
Asian Engineering Valuation Co., Ltd.
(นายออคเอกเกษม เมกะนันท์)

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอเชีย เอ็นจิเนียริง แวลูเอชัน จำกัด

.....
เมธี ชุมตันติ

(นายเมธี ชุมตันติ)

ผู้สำรวจและประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

.....
/ 12

(นายคณพจน์ จำเนียร)

ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.195



ASIAN ENGINEERING VALUATION CO.,LTD.

42 Rattanathibet Rd. T.Bangkraso A.Muang Nonthaburi

ASIAN ENGINEERING VALUATION CO., LTD

Tel. 66(0) 2045-5010-1 Fax. 66(0) 2045-6896 WWW.AEV.CO.TH, Email : AEV.THAILAND@Gmail.com

หมายเหตุ

1. ในการประเมินมูลค่าครั้งนี้ โดยอ้างอิงพื้นที่อาคาร ตามเอกสารและรายละเอียดทรัพย์สินที่ทำการประเมินมูลค่าที่ได้รับจากทางผู้ว่าจ้าง เป็นเกณฑ์ในการพิจารณามูลค่าเท่านั้น (รายละเอียดการประเมินตามภาคผนวก ก.)
2. ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สินครั้งนี้ ทางบริษัท ฯ พิจารณามูลค่าทรัพย์สินโดยวิธีวิเคราะห์รายได้ (Income Approach) เป็นเกณฑ์ในการกำหนดมูลค่าตลาด เนื่องจากเป็นวิธีที่เหมาะสม และสะท้อนมูลค่าของทรัพย์สินมากที่สุด และเป็นการประเมินภายใต้สมมติฐานตามรายงานฉบับนี้เท่านั้น ดังนั้นหากมีการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานจะทำให้มูลค่าทรัพย์สินนั้นเปลี่ยนแปลงไป

บทที่ 1. วัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	1
1.1 การอธิบาย	1
1.2 วัตถุประสงค์ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	1
1.3 วันที่สำรวจและประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	1
1.4 ลักษณะทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า	1
บทที่ 2. ทำเลที่ตั้งทรัพย์สินและสภาพแวดล้อม	2
2.1 ที่ตั้งทรัพย์สิน	2
2.2 การคมนาคมไปยังทรัพย์สิน	2
2.3 การเข้าออกตามกฎหมาย	2
2.4 ลักษณะพื้นที่ใกล้เคียงและสภาพแวดล้อม	3
บทที่ 3. รายละเอียดเกี่ยวกับที่ดิน	4
3.1 เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	4
3.2 ราคาที่ดินตามบัญชีราคาประเมินทุนทรัพย์ทางราชการ	5
3.3 การสำรวจที่ดิน	6
3.4 ลักษณะเฉพาะของที่ดิน	6
3.5 ระบบสาธารณูปโภค	7
บทที่ 4. รายละเอียดสิ่งปลูกสร้าง	8
4.1 รายการอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	8
4.2 การสำรวจอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	8
4.3 รายละเอียดอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10
บทที่ 5. ข้อกำหนดที่มีผลกระทบ และการใช้ประโยชน์สูงสุด	13
5.1 ข้อกำหนดผังเมือง	13
5.2 กฎหมายการควบคุมอาคาร	13
5.3 การเวนคืน	13
5.4 การถูกรอนสิทธิ์ต่างๆ	13
5.5 กฎหมายอื่นๆ	13
5.6 โครงการพัฒนาของภาครัฐ	13
บทที่ 6. การวิเคราะห์ทรัพย์สิน	14
6.1 ข้อดีและข้อด้อยของทรัพย์สิน	14
6.2 การใช้ประโยชน์สูงสุด	14
6.3 ความเห็นและข้อสังเกตพิเศษ	15
บทที่ 7. การประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	31
7.1 หลักเกณฑ์ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	31
7.2 เงื่อนไขและข้อจำกัดในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	31
7.3 สมมติฐานเพิ่มเติม/พิเศษ ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนี้	31
7.4 วิธีการประเมินมูลค่าที่เลือกใช้	32
บทที่ 8. สรุปผลการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	33

บทที่ 1. วัตถุประสงค์การประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

1.1 การมอบหมาย

บริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริง แวลูเอชั่น จำกัด ได้รับการว่าจ้างให้ทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินจาก ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แอ็กซ์ตร้า ฟิวเจอร์ ซิตี้ (AXTRART) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2569

1.2 วัตถุประสงค์ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

บริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริง แวลูเอชั่น จำกัด ได้รับการว่าจ้างให้ทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะและเพื่อเป็นเอกสารอ้างอิงประกอบการบันทึกบัญชี

1.3 วันที่สำรวจและประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

บริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริง แวลูเอชั่น จำกัด ได้ทำการสำรวจทรัพย์สินนี้เมื่อ วันที่ 21 กรกฎาคม 2569 และวันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2569

1.4 ลักษณะทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า

ทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า คือ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง "ไฮเปอร์มาร์เก็ต สูง 2 ชั้น และสวนควบพัฒนา"

ที่ดินโฉนดเลขที่ 26931 - 26951 และ 155019 จำนวน 2 แปลง เนื้อที่ดินรวม 14-3-93.4 ไร่ หรือ 5,993.4 ตารางวา พร้อมสิ่งปลูกสร้าง ได้แก่ อาคารโลตัส ไฮเปอร์มาร์เก็ต 2 ชั้น จำนวน 1 หลัง และสวนควบพัฒนาที่ดิน

บทที่ 2. ทำเลที่ตั้งทรัพย์สินและสภาพแวดล้อม

2.1 ที่ตั้งทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่าโครงการ “โลตัส ไฮเปอร์มาร์เก็ต สาขาประชานิยาม” ตั้งอยู่ เลขที่ 829 ถนนประชานิยาม สาย 2 แขวง บางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร

โดยมีระยะทางห่างสถานที่สำคัญ ๆ ในบริเวณใกล้เคียงดังต่อไปนี้

1. รถไฟฟ้า MRT สถานีเตาปูน	ประมาณ	0.35	กิโลเมตร
2. สำนักงานเขตบางซื่อ	ประมาณ	0.50	กิโลเมตร
3. โรงเรียนวัดธรรมมาภิรัตาราม	ประมาณ	0.80	กิโลเมตร
4. โรงพยาบาลบางโพ	ประมาณ	1.10	กิโลเมตร
5. ศูนย์การค้าเกษมเจริญ บางซื่อ	ประมาณ	1.10	กิโลเมตร

2.2 การคมนาคมไปยังทรัพย์สิน

จากถนนประชานิยาม สาย 2 บริเวณสถานีรถไฟฟ้า MRT สถานีเตาปูน มุ่งหน้าไปถนนเดชะวณิช ระยะทางประมาณ 250 เมตร เลี้ยวซ้ายเข้าถนนประชานิยาม บริเวณแยกประชานิยาม แล้วตรงไประยะทางประมาณ 120 เมตร เลี้ยวขวาเข้าซอยประชานิยาม 2 ระยะทางประมาณ 40 เมตร จะพบที่ตั้งทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่าตั้งอยู่ด้านขวามือ (ดูแผนที่ตั้งทรัพย์สิน และผังบริเวณประกอบ)

2.3 ทางเข้าออกตามกฎหมาย

ถนนสายหลัก ถนนประชานิยาม

ผิวจราจร คอนกรีต กว้าง 6.00 เมตร เขตทางกว้าง 8.00 เมตร

จำนวน 2 ช่องจราจร พร้อม ไฟฟ้าถนน ทางระบายน้ำ และทางเท้า

ถนนสายรอง ถนนริมคลองประปา

ผิวจราจร คอนกรีต กว้าง 6.00 เมตร เขตทางกว้าง 8.00 เมตร

จำนวน 2 ช่องจราจร พร้อม ไฟฟ้าถนน และทางระบายน้ำ

ถนนผ่านหน้าทรัพย์สิน (ทางเข้า-ออก) ซอยประชานิยาม 2 แยก 1

ผิวจราจร ลาดยาง กว้าง 12.00 เมตร เขตทางกว้าง 16.00 เมตร

จำนวน 2 ช่องจราจร พร้อม ไฟฟ้าถนน ทางระบายน้ำ และทางเท้า

- รถยนต์เข้า-ออก สามารถเข้า - ออกได้
- สิทธิในการใช้ทาง ทางสาธารณประโยชน์

2.4 ลักษณะพื้นที่ใกล้เคียงและสภาพแวดล้อม

- การใช้ประโยชน์ที่ดินบริเวณโดยรอบทรัพย์สิน

สภาพแวดล้อมโดยทั่วไปในบริเวณที่ตั้งทรัพย์สินฯ โดยส่วนใหญ่จะมีการใช้ประโยชน์เพื่อพาณิชยกรรม และที่อยู่อาศัย การใช้ประโยชน์เพื่อการพาณิชยกรรมจะอยู่ในลักษณะของห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน โชว์รูม ธนาคาร โรงพยาบาล และโรงแรม ส าหรับการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อการอยู่อาศัย จะ อยู่ในลักษณะของบ้านพักอาศัยแบบปลูกสร้างเอง บ้านจัดสรร และอาคารชุดพักอาศัย ส าหรับการใช้ ประโยชน์ที่ดินเพื่อการศึกษา และสถานที่ราชการจะตั้งอยู่กระจายโดยทั่วไป โดยมีสิ่งปลูกสร้างหรือสถานที่สำคัญๆ ในพื้นที่นี้ ได้แก่ รถไฟฟ้า MRT สถานีเตาปูน สำนักงานเขตบางซื่อ สถานีรถไฟสถานีกลางบางซื่อ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โรงเรียนวัดธรรมมาภิรัตาราม โรงพยาบาลบางโพ และศูนย์การค้า เกทเวย์ แอท บางซื่อ เป็นต้น

- แนวโน้มความเจริญ

ปัจจุบันทำเลย่านบางซื่อ และประชาชื่น มีการขยายตัวด้านพาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัยมากขึ้น ควบคู่ไปกับการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตชุมชน ซึ่งทั้งหมดนี้ทำให้พื้นที่มีศักยภาพสูงในการลงทุนและพัฒนาในอนาคต

- การคมนาคม

การเดินทางสะดวก เนื่องจากบริเวณนี้มีสถานีรถไฟ MRT สถานีเตาปูน ซึ่งเป็นสถานีที่เชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีม่วง ตั้งอยู่ และยังมีรถโดยสารประจำทางผ่าน

บทที่ 3. รายละเอียดเกี่ยวกับที่ดิน
3.1 เอกสารสิทธิ์ที่ดิน

เอกสารสิทธิ์ในการประเมินนี้ได้รับสำเนาจากผู้ว่าจ้าง และได้ตรวจสอบเทียบกับเอกสารสิทธิ์ฉบับสำนักงานที่ดิน โดยตรวจสอบ ณ สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร สาขาจตุจักร เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2569 ปรากฏตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทเอกสารสิทธิ์ :			โฉนดที่ดิน							
ตำแหน่งที่ดิน			ตำบล บางชื่อ		อำเภอ บางชื่อ (ดูสี)		จังหวัด กรุงเทพมหานคร			
ลำดับ	โฉนด เลขที่	เล่ม	หน้า	ระหว่าง	เลข ที่ดิน	หน้า สำรวจ	เนื้อที่ดิน			ผู้ถือกรรมสิทธิ์
							ไร่	งาน	ตร.ว.	
1	26931	270	31	5136 IV 6626 - 9	859	2080	0	0	25.0	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ใน ฐานะทรัสต์ของทรัสต์เพื่อการ ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิ การเช่า แอ็กซ์ตราฟิวเจอร์ ซิตี้
2	26932	270	32	5136 IV 6626 - 9	860	2081	0	0	25.0	
3	26933	270	33	5136 IV 6626 - 9	861	2082	0	0	25.0	
4	26934	270	34	5136 IV 6626 - 9	862	2083	0	0	25.0	
5	26935	270	35	5136 IV 6626 - 9	863	2084	0	0	25.0	
6	26936	270	36	5136 IV 6626 - 9	864	2085	0	0	25.0	
7	26937	270	37	5136 IV 6626 - 9	865	2086	0	0	25.0	
8	26938	270	38	5136 IV 6626 - 9	866	2087	0	0	25.0	
9	26939	270	39	5136 IV 6626 - 9	867	2088	0	0	25.0	
10	26940	270	40	5136 IV 6626 - 9	868	2089	0	0	25.0	
11	26941	270	41	5136 IV 6626 - 9	869	2090	0	0	26.0	
12	26942	270	42	5136 IV 6626 - 9	870	2091	0	0	26.0	
13	26943	270	43	5136 IV 6626 - 9	871	2092	0	0	26.0	
14	26944	270	44	5136 IV 6626 - 9	872	2093	0	0	26.0	
15	26945	270	45	5136 IV 6626 - 9	873	2094	0	0	26.0	
16	26946	270	46	5136 IV 6626 - 13, 9	6	2095	0	0	26.0	
17	26947	270	47	5136 IV 6626 - 13	7	2096	0	0	26.0	
18	26948	270	48	5136 IV 6626 - 9	831	2097	0	0	17.0	
19	26949	270	49	5136 IV 6626 - 9	832	2098	0	0	17.0	
20	26950	270	50	5136 IV 6626 - 9	831	2099	0	0	17.0	
21	26951	270	51	5136 IV 6626 - 9	830	2100	0	0	17.0	
22	155019	1551	19	5136 IV 6626 - 13, 9	500	14608	13	2	93.4	
รวมคิดเป็นเนื้อที่ทั้งหมด							14	3	93.4	ไร่
หรือคิดเป็นเนื้อที่ (ตร.ว.)							5,993.4 ตารางวา			

สิทธิตามกฎหมาย : กรรมสิทธิ์สมบูรณ์ (Freehold)

ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน : ตามรายละเอียดตามตารางข้างต้น

ภาระจำนอง : ไม่มีภาระผูกพันใดๆ

หมายเหตุ : การตรวจสอบสิทธิตามกฎหมาย

ผู้ประเมินทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินโดยเชื่อว่าสิทธิและข้อจำกัดทางกฎหมายของทรัพย์สินมีความถูกต้อง โดยได้มีการตรวจสอบเอกสารสิทธิปรากฏตามรายละเอียดข้างต้น และพบว่ามีความในสาระสำคัญตรงกันเว้นแต่จะมีการระบุไว้เป็นอย่างอื่นในรายงาน โดยไม่มีการตรวจสอบว่าเอกสารปลอมแปลงหรือไม่

ผู้ประเมินเชื่อว่าผู้เป็นเจ้าของทรัพย์สินมีกรรมสิทธิ์หรือสิทธิตามกฎหมายโดยถูกต้องสามารถซื้อขายเปลี่ยนมือได้โดยไม่มีภาระผูกพัน ทางกฎหมายอื่นใดที่จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าทรัพย์สิน นอกเหนือจากที่ได้ระบุไว้ข้างต้น

3.2 ราคาที่ดินตามบัญชีราคาประเมินทุนทรัพย์ทางราชการ

ราคาประเมินตามบัญชีกำหนดราคาประเมินทุนทรัพย์ รอบบัญชี 2566 – 2569 เพื่อการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมซึ่งกำหนดไว้เป็นรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โฉนด เลขที่	เนื้อที่ดิน			ราคาประเมินราชการ		
		ไร่	งาน	ตร.ว.	(บาท/ตร.ว.)	(บาท)	หมายเหตุ
1	26931	0	0	25.0	140,000.00	3,500,000.00	
2	26932	0	0	25.0	140,000.00	3,500,000.00	
3	26933	0	0	25.0	140,000.00	3,500,000.00	
4	26934	0	0	25.0	140,000.00	3,500,000.00	
5	26935	0	0	25.0	140,000.00	3,500,000.00	
6	26936	0	0	25.0	140,000.00	3,500,000.00	
7	26937	0	0	25.0	140,000.00	3,500,000.00	
8	26938	0	0	25.0	140,000.00	3,500,000.00	
9	26939	0	0	25.0	140,000.00	3,500,000.00	
10	26940	0	0	25.0	140,000.00	3,500,000.00	
11	26941	0	0	26.0	140,000.00	3,640,000.00	
12	26942	0	0	26.0	140,000.00	3,640,000.00	
13	26943	0	0	26.0	140,000.00	3,640,000.00	
14	26944	0	0	26.0	140,000.00	3,640,000.00	
15	26945	0	0	26.0	140,000.00	3,640,000.00	
16	26946	0	0	26.0	140,000.00	3,640,000.00	
17	26947	0	0	26.0	140,000.00	3,640,000.00	
18	26948	0	0	17.0	140,000.00	2,380,000.00	
19	26949	0	0	17.0	140,000.00	2,380,000.00	
20	26950	0	0	17.0	140,000.00	2,380,000.00	
21	26951	0	0	17.0	140,000.00	2,380,000.00	
22	155019	13	2	93.4	105,000.00	576,807,000.00	
		14	3	93.4	รวม	646,807,000.00	

3.3 การสำรวจที่ดิน

ในการสำรวจสถานที่ตั้งของที่ดินครั้งนี้ สามารถตรวจสอบตำแหน่งที่ดินได้ โดยตรวจสอบจาก

- ☒ ระวังแผนที่ 5136 IV 6626 – 9, 13
- ☒ ได้สำรวจที่ดินแล้ว ไม่พบหมุดหลักเขตที่ดิน
- ☒ ได้สำรวจที่ดินโดยมีเจ้าหน้าที่ของโครงการ โลตัส ประชาชื่น เป็นผู้นำชี้ใช้แผนที่ตั้งที่ได้รับจากผู้ว่าจ้างเป็นแนวอ้างอิงเพื่อหาตำแหน่งที่ดิน
- ☒ พิกัดทางภูมิศาสตร์ GPS : Lat 13.806269 Long 100.533991

การตรวจสอบตำแหน่งที่ดินข้างต้นไม่จำเป็นการอ้างอิงจากหมุดหลักเขตที่ตรวจพบ ระวังที่ดิน เอกสารแปลงคงเหลือแปลงข้างเคียง การสอบถามผู้อาศัยข้างเคียง การนำชี้ หรือใช้แผนที่แสดงที่ตั้งของที่ดินที่ได้รับจากผู้ว่าจ้าง เป็นการอ้างอิงตามเอกสารราชการ หรือเอกสารที่ได้รับ และการจัดทำแผนที่แสดงที่ตั้งของที่ดิน พร้อมระยะทางโดยประมาณเท่านั้น

ผู้ประเมินมิได้ทำการสำรวจวัดตรวจสอบแนวเขตที่ดินเพื่อยืนยันลักษณะรูปแบบ เนื้อที่ดิน ระดับของดิน และแนวเขตที่ดิน และมิได้สำรวจสภาพที่ดินถึงความเหมาะสมสำหรับการพัฒนาโครงการ ทั้งไม่มีการทดสอบคุณสมบัติของดิน การทรุดตัว ตลอดจนวัดภูมิพิกษาจะมี

3.4 ลักษณะเฉพาะของที่ดิน

เนื้อที่ดินและรูปร่าง

- ที่ดินที่ประเมินประกอบที่ดินจำนวน : 22 แปลง
- เนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิที่ดินรวมทั้งสิ้น : 14-3-93.4 ไร่ หรือ 5,993.4 ตารางวา
- ลักษณะรูปแปลงของที่ดินโดยรวมเป็นรูป : หลายเหลี่ยม
- ที่ดินมีด้านที่ติดถนน (ด้านที่ใช้ประโยชน์) : 2 ด้าน
- ด้านหน้าที่ติดถนนเข้า-ออกหลัก : ด้านทิศเหนือ ติดซอยประชาชื่น 2 แยก 1 กว้างประมาณ 133.00 เมตร
- ลึกสุดประมาณ 131.00 เมตร

ภาพทางภูมิศาสตร์ ระดับผิวพื้นดิน และการใช้ประโยชน์

- สภาพทางภูมิศาสตร์ : ที่ราบ
- ระดับพื้นผิวดิน : ระดับดินสูงกว่าถนนประมาณ 0.20 เมตร
- การใช้ประโยชน์บนที่ดินปัจจุบัน : โครงการ โลตัส สาขาประชาชื่น

อาณาเขตติดต่อ

ทิศ	มีอาณาเขตติดต่อกับ	ยาวประมาณ
ทิศเหนือ	ซอยประชาชื่น 2 แยก 1 และที่ดินส่วนบุคคล	301.00 เมตร
ทิศใต้	แนวรถไฟสายสีน้ำเงิน	346.00 เมตร
ทิศตะวันออก	คลองเปรมประชากร	131.00 เมตร
ทิศตะวันตก	ถนนริมคลองประปา	70.00 เมตร

สภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อที่ดิน

จากการตรวจสอบปัญหาสภาพแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงที่ดินเท่าที่สามารถตรวจสอบได้ ณ วันสำรวจ พบดังนี้

ปัญหาเรื่องน้ำท่วมขัง	: ไม่มีปัญหาเรื่องน้ำท่วมขัง
ปัญหามลพิษ	: ไม่มีปัญหามลพิษ
การตรวจสอบอื่นๆ	: ไม่มีปัญหาเรื่องอื่นๆ

3.5 ระบบสาธารณูปโภค

วันสำรวจ มีสาธารณูปโภคผ่านหน้าทรัพย์สิน ได้แก่ ระบบไฟฟ้า, ระบบน้ำประปา, ระบบโทรศัพท์, ระบบทางระบายน้ำ

บทที่ 4. รายละเอียดอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

4.1 รายการอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งส่วนปรับปรุงพัฒนามนที่ดินที่สำรวจได้ ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายละเอียด	พื้นที่ (ตรม.)	ตั้งอยู่บน โฉนดที่ดินเลขที่
1	อาคารโลตัส ไฮเปอร์มาร์เก็ต สูง 2 ชั้น	35,197.00	26931 - 26951 และ 155019
ส่วนควบพัฒนามนที่ดิน			
	ถนน/ลานคอนกรีตภายในโครงการและทางเดินรอบอาคาร	5,000.00	26931 - 26951 และ 155019
	รั้วก่ออิฐบล็อก และรั้วคอนกรีตสำเร็จทาสี ยาว 465.00 เมตร สูง 2.00 เมตร	930.00	26931 - 26951 และ 155019

4.2 การสำรวจอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ใบอนุญาตปลูกสร้างอาคาร

- ใบรับหนังสือแจ้งความประสงค์จะก่อสร้างฯ (แบบ กทม.6) เลขที่ 77/2543 ลงวันที่ 3 กรกฎาคม 2543 ได้รับแจ้งจาก นายมาลย์คอล์ม จอห์น เรย์คร๊าฟท์ และนายแพททริก เจมส์ บูลัวร์ มีความประสงค์ ก่อสร้างอาคาร ชนิดตึก 2 ชั้น จ านวน 1 หลัง เพื่อใช้เป็น สรรพสินค้า พาณิชย ภัตตาคาร สำนักงาน จอดรถยนต์ พื้นที่ 34,340.00 ตารางเมตร ที่จอดรถ ที่กัลับริด และ ทางเข้า-ออกของรถ จ านวน 486 คัน พื้นที่ 7,522.00 ตารางเมตร และท่อระบายน้ำ ยาว 760.0 เมตร ในที่ดินโฉนดที่ดินเลขที่ 155019, 26931 – 26951 (22 โฉนด) ซึ่งเป็นที่ดินของ บริษัท ศูนย์การค้าบางซื่อ จำกัด ดังนี้

- ใบอนุญาตก่อสร้างฯ (อ.1) ที่ บข.115/2544 ลงวันที่ 18 กรกฎาคม 2544 อนุญาตให้ บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (เจ้าของอาคาร) ก่อสร้างโครงเหล็ก ในที่ดินโฉนดที่ดินเลขที่ 155019, 26931-26939, 26950-26951 ดังนี้

- 1) ชนิดป้ายโฆษณาโครงเหล็ก จ านวน 2 ป้าย เพื่อใช้เป็น บอทางเข้า-ออก พื้นที่ 48 ตารางเมตร
- 2) ชนิดโครงเหล็กหลังคาต๋าย จ านวน 11 หลัง เพื่อใช้เป็น ที่จอดรถจักรยานยนต์ พื้นที่ 464 ตารางเมตร

ใบรับรองก่อสร้างฯ (อ.1) ที่ 116/2544 ลงวันที่ 24 สิงหาคม 2544 รับรองให้ บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (เจ้าของอาคาร) ตามใบอนุญาตก่อสร้างฯ เลขที่ 77/2543 ลงวันที่ 3 กรกฎาคม 2543 ได้ก่อสร้างอาคาร ในที่ดินโฉนดที่ดินเลขที่ 26931-51 และ 155019 (22 โฉนด) ดังนี้

- 1) ชนิด ตึก 2 ชั้น จ านวน 1 หลัง เพื่อใช้เป็น อาคารสรรพสินค้า พาณิชย ภัตตาคาร จอดรถยนต์ ป้ายโฆษณา โดยมี ที่จอดรถ ที่กัลับริด และทางเข้าออกของรถ จ านวน 530 คัน
- 2) ชนิด ท่อระบายน้ำยาว จ านวน 835.00 เมตร

สิ่งปลูกสร้าง ได้มีขาย (กรณีแปลงตามสภาพ) ให้กับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ใน ฐานะทรัสต์ของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แอ็กซ์ต๊รา ฟิวเจอร์ ซิตี้ เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2567

แบบแปลนที่ใช้ประกอบการประเมิน

- เป็นไปตามแบบแปลนตามที่อยู่จำ้าง, เจ้าของอาคาร หรือผู้ครอบครองอาคารจัดให้

ความสมบูรณ์ในการก่อสร้าง

- เป็นอาคารที่ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ สามารถใช้งานหรือได้ใช้งานแล้ว

การเข้าสำรวจและตรวจสอบอาคาร

- ณ วันสำรวจผู้ประเมินสามารถเข้าสำรวจภายในอาคารและภายนอกอาคาร
- ผู้ประเมินได้ตรวจสอบการปลูกสร้างอาคารพบว่า อาคารได้ปลูกสร้างในแนวเขตของที่ดินที่ประเมิน

เงื่อนไขและข้อจำกัดในการตรวจสอบอาคาร

บริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริง แวลูเอชัน จำกัด ได้ทำการสำรวจและประเมินมูลค่าโดยมีเงื่อนไข และข้อจำกัดในการสำรวจ และตรวจสอบอาคารสิ่งก่อสร้าง และส่วนปรับปรุงพัฒนาอื่นๆ บนที่ดิน กล่าวคือ

ผู้ประเมินได้ทำการสำรวจตรวจสอบเบื้องต้นเฉพาะตัวอาคารและส่วนปรับปรุงอื่น ตลอดจนระบบน้ำประปา ระบบไฟฟ้า และระบบอื่นๆ ตามลักษณะของการใช้งานทั่วไปเท่านั้น โดยไม่มีการสำรวจหรือทดสอบทางวิศวกรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอื่นเกี่ยวกับความแข็งแรง ความปลอดภัย การหลุดตัวของโครงสร้าง การใช้วัสดุที่อาจเป็นพิษในอาคาร หรือการทดสอบประสิทธิภาพการใช้งานของระบบสาธารณูปโภคภายในอาคาร อย่างไรก็ตาม ผู้ประเมินค่าทรัพย์สินได้ทำการตรวจสอบสภาพโดยทั่วไปของอาคารอย่างถี่ถ้วนแล้ว

ผู้ประเมินไม่สามารถยืนยันได้ว่าอาคาร และส่วนปรับปรุงพัฒนาอื่น มีการก่อสร้างตรงตามแบบที่ได้รับอนุญาตก่อสร้างหรือไม่ และไม่สามารถยืนยันได้ว่าเนื้อที่อาคารที่แท้จริงมีขนาดเนื้อที่ตรงตามแบบคำนวณที่ได้รับหรือที่ได้ประมาณการหรือไม่

ผู้ประเมินเชื่อว่าอาคาร และส่วนปรับปรุงพัฒนาอื่น ได้รับการปลูกสร้างโดยถูกต้องสอดคล้องกับข้อกำหนดผังเมืองกฎหมายควบคุมอาคาร และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเว้นแต่จะระบุเป็นอย่างอื่นในรายงาน

(ผังที่ตั้งอาคารแต่ละหลัง และภาพถ่ายอาคาร ได้แสดงไว้ในภาคผนวก)

4.3 รายละเอียดอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

รายละเอียดของอาคารสิ่งก่อสร้าง และส่วนปรับปรุง แต่ละรายการแสดงดังต่อไปนี้

สิ่งปลูกสร้างรายการที่ 1 : อาคารโลตัส ไฮเปอร์มาร์เก็ต สูง 2 ชั้น

รายละเอียดทั่วไป

ลักษณะอาคาร	:	อาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก สูง 2 ชั้น
ขนาด (กว้าง x ยาว)	:	104.26 x 258.51 เมตร
พื้นที่ใช้สอยประมาณ	:	พื้นที่ใช้สอยภายในอาคาร 19,425.00 ตารางเมตร พื้นที่ใช้สอยใต้อาคาร 15,772.00 ตารางเมตร พื้นที่รวมประมาณ 35,197.00 ตารางเมตร
การแบ่งพื้นที่ใช้ประโยชน์	:	ชั้นที่ 1 ได้แก่ พื้นที่ร้านค้าให้เช่า ห้องงานระบบต่างๆ ห้องน้ำชายหญิง และที่จอดรถ ชั้นที่ 2 ได้แก่ พื้นที่ร้านค้าให้เช่า พื้นที่ค้าปลีกโลตัส พื้นที่คลังสินค้า สำนักงาน ห้องระบบคอมพิวเตอร์ และห้องน้ำชายหญิง
รูปแบบอาคาร	:	มาตรฐาน
คุณภาพของวัสดุก่อสร้าง	:	ดี
อายุอาคารประมาณ	:	26 ปี
สภาพอาคาร	:	ดี
การดูแล บำรุงรักษา	:	มีการดูแลรักษาดี

โครงสร้างและวัสดุอาคาร

โครงสร้างอาคาร	:	คอนกรีตเสริมเหล็ก
โครงหลังคาและวัสดุผนังหลังคา	:	โครงหลังคา-เหล็ก, วัสดุผนังหลังคา-แผ่นเหล็กกริดลอน (Metal Sheet)
ฝ้าเพดาน	:	ฉนวนกันความร้อน, ยิปซัมบอร์ดฉาบเรียบ ทาสี (ส่วนพื้นที่ร้านค้า)
ผนังและวัสดุผิว	:	ก่ออิฐฉาบปูนเรียบทาสี กระจกกรอบอลูมิเนียม
พื้นและวัสดุปูผิวพื้น	:	คอนกรีตเสริมเหล็กปูกระเบื้องยาง ไม้ลามิเนต กระเบื้องเคลือบ และผิวขัดมัน
ประตู	:	บานกระจกกรอบอลูมิเนียมระบบอัตโนมัติ บานกระจกกรอบอลูมิเนียมบานสวิง เหล็กยัด เหล็กม้วน และ PVC บานเปิด
หน้าต่าง	:	บานกระจกกรอบอลูมิเนียม
ห้องน้ำ	:	พื้น/ผนัง กระเบื้องเคลือบ
สุขภัณฑ์ประกอบด้วย	:	อ่างล้างหน้าแบบเคาน์เตอร์, โถสุขภัณฑ์ชักโครกชนิดนั่งราบ อ่างล้างหน้า
การใช้ประโยชน์โดยรวมปัจจุบัน	:	พื้นที่ไฮเปอร์มาร์เก็ต

ระบบภายในอาคาร ประกอบด้วย

ระบบไฟฟ้า	:	รับกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้านครหลวง ประกอบด้วย ■ หม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 2,000 KVA จำนวน 2 ชุด ■ เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1,250 KVA จำนวน 1 ชุด ■ ตู้ควบคุมไฟฟ้า (Main Distributor Board) ■ เส้าไฟฟ้า
ระบบประปา	:	น้ำประปาจากการประปานครหลวง
ระบบสื่อสาร	:	ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Computer Network System)
ระบบปรับอากาศ	:	ระบบน้ำเย็น (Water Chiller) จำนวน 2 ชุด
	:	ปั๊มน้ำ Chiller
	:	Cooling Tower
	:	Condenser Pump
	:	เครื่องปรับอากาศ แบบ Split Type
ระบบลิฟต์และบันไดเลื่อน	:	ลิฟต์โดยสาร จำนวน 3 ชุด
	:	ทางเลื่อน จำนวน 2 ชุด
ระบบป้องกันอัคคีภัย	:	ประกอบด้วย เครื่องสูบน้ำดับเพลิงอัตโนมัติ เครื่องสูบน้ำรักษาแรงดันน้ำ ตู้ดับเพลิง (Fire Hose Cabinet) ถังดับเพลิงเคมี จุติรับน้ำดับเพลิงภายนอก ระบบไฟฟ้าฉุกเฉิน ระบบสัญญาณเตือนภัย (Smoke and Heat Detector)
ระบบสุขาภิบาล	:	บ่อบำบัดน้ำเสีย (Waste Water Treatment System) / บ่อกักเก็บน้ำดี
ระบบรักษาความปลอดภัย	:	ร.ป.ภ. 24 ชั่วโมง, กล้องวงจรปิด (CCTV), เครื่องบันทึกภาพ (DVR), จอแสดงผล (Monitor)

ส่วนควบพัฒนามบที่ดิน ประกอบด้วย

ถนน/ลานคอนกรีตภายในโครงการและทางเดินรอบอาคาร

รายละเอียดทั่วไป

พื้นที่รวมประมาณ	: 5,000.00 ตารางเมตร
รูปแบบ	: มาตรฐาน
คุณภาพของวัสดุก่อสร้าง	: ปานกลาง
อายุประมาณ	: 26 ปี
สภาพ	: ปานกลาง
การใช้ประโยชน์โดยรวมปัจจุบัน	: ถนนโดยรอบอาคาร

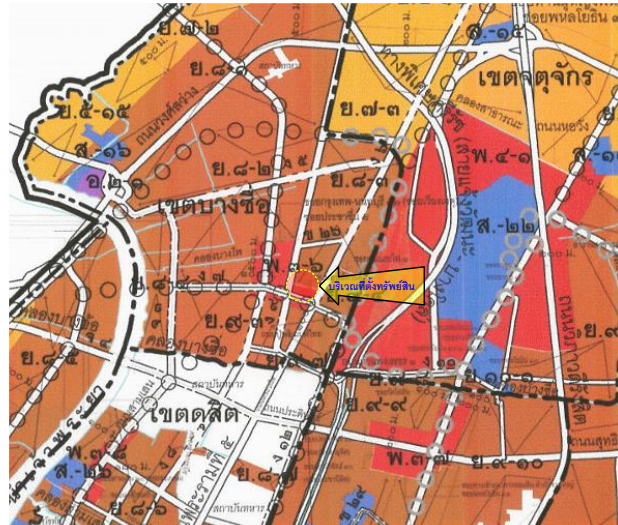
รั้วก่อดูรูปบล็อก และรั้วคอนกรีตสำเร็จทาสี

รายละเอียดทั่วไป

ขนาด	: ยาวประมาณ 465.00 เมตร สูงประมาณ 2.00 เมตร
พื้นที่ประมาณ	: 930 ตารางเมตร
รูปแบบ	: มาตรฐาน
คุณภาพของวัสดุก่อสร้าง	: ปานกลาง
อายุประมาณ	: 26 ปี
สภาพ	: ปานกลาง
การใช้ประโยชน์โดยรวมปัจจุบัน	: กันแนวเขตที่ดิน

บทที่ 5. ข้อกำหนดที่มีผลกระทบ และการใช้ประโยชน์สูงสุด

5.1 ข้อกำหนดผังเมือง ตามประกาศผังเมืองรวมกรุงเทพมหานคร พ.ศ.2556 พบว่าทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่าตั้งอยู่ในเขตผังเมืองประเภทพาณิชยกรรม พื้นที่สีแดง



5.2 กฎหมายควบคุมอาคาร

ทรัพย์สินตั้งอยู่ในเขตการปกครองท้องถิ่นของสำนักงานเขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร การขออนุญาตปลูกสร้าง/ดัดแปลง/รื้อถอนอาคาร จะต้องยื่นขอใบอนุญาตจากหน่วยงานข้างต้น

พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522

5.3 การเวนคืน

จากการตรวจสอบจากสำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร สาขาจตุจักร ปรากฏว่าทรัพย์สิน “ไม่อยู่” ในแนวเวนคืนเพื่อการก่อสร้างสาธารณประโยชน์ใดๆ

5.4 การถูกรอนสิทธิต่าง ๆ

แนวสายไฟฟ้าแรงสูง : ไม่มี

การตกเป็นทางเข้าออกให้ที่ดินแปลงอื่นโดยการจดทะเบียน : ไม่มี

การตกเป็นทางเข้าออกให้ที่ดินแปลงอื่นตามสภาพ : ไม่มี

การรอนสิทธิอื่นๆ : ไม่มี

5.5 กฎหมายอื่น ๆ

- ไม่มี

5.6 โครงการพัฒนาของภาครัฐ

- ไม่มี

บทที่ 6. การวิเคราะห์ทรัพย์สิน

6.1 ข้อดีและข้อด้อยของทรัพย์สิน

จากการสำรวจลักษณะต่างๆ และปัจจัยแวดล้อมทั่วไปของทรัพย์สิน ผู้ประเมินมีความเห็นว่าทรัพย์สินมีลักษณะเฉพาะที่เป็นจุดแข็ง และจุดอ่อนดังต่อไปนี้

จุดแข็ง (Strengths)

- ทำเลเด่น อยู่บนถนนสายหลัก และใกล้สถานีรถไฟฟ้า MRT เตาปูน เชื่อมโยงการเดินทางสะดวก
- แบรินด์แข็งแกร่ง โดสต์เป็นที่รู้จักและเชื่อถือในระดับประเทศ

จุดอ่อน (Weaknesses)

- พื้นที่จำกัด เมื่อเทียบกับสาขาใหญ่ อาจรองรับกิจกรรมเชิงพาณิชย์ได้ไม่เต็มที่
- การจราจรติดขัด
- การแข่งขันกับร้านค้าท้องถิ่น ที่มีความใกล้ชิดกับชุมชนมากกว่า

โอกาส (Opportunities)

- การขยายตัวของที่อยู่อาศัย หมู่บ้านจัดสรรและอาคารพักอาศัยใหม่เพิ่มขึ้น
- การลงทุนเชิงพาณิชย์ มีแนวโน้มดึงดูดนักลงทุน

อุปสรรค (Threats)

- การเปลี่ยนแปลงการซื้อสินค้า เป็นแบบออนไลน์ ซึ่งกระทบวิถีชีวิตของประชาชน
- การแข่งขันจากห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ในบริเวณใกล้เคียง ที่มีสินค้าและบริการหลากหลายกว่า
- ความผันผวนทางเศรษฐกิจ อาจกระทบกำลังซื้อของประชาชน

6.2 การใช้ประโยชน์สูงสุด

จากการพิจารณาถึงลักษณะทางกายภาพของตำแหน่งที่ตั้งทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง ลักษณะทางกายภาพ ศักยภาพการพัฒนาที่ดิน สภาพการใช้ที่ดินในบริเวณข้างเคียง เงื่อนไขและข้อจำกัดทางกฎหมาย ผู้ประเมินมีความเห็นว่าการใช้ประโยชน์ในที่ดินที่มีความเหมาะสม และให้ประโยชน์สูงสุด และดีที่สุดของทรัพย์สินคือ พาณิชยกรรมหรือพิจารณาใช้ประโยชน์ตามสภาพปัจจุบันบริษัท เห็นว่าทรัพย์สินปัจจุบันได้มีการ ใช้ประโยชน์สูงสุด และดีที่สุดแล้ว

6.3 ความเห็นหรือข้อสังเกตพิเศษ

แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรมปี 2569-2571: ธุรกิจร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (ที่มา : วิจัยกรุงศรี 30 เมษายน 2569)

EXECUTIVE SUMMARY

ปี 2569 ร้านค้าปลีกสมัยใหม่เผชิญแรงกดดันจากแนวโน้มเศรษฐกิจไทยชะลอตัวกดดันกำลังซื้อ ท่ามกลางความไม่แน่นอนของสถานการณ์โลก ส่งผลให้ผู้บริโภครายได้ระดับกลาง-ล่างเน้นซื้อสินค้าจำเป็นมากขึ้น อย่างไรก็ตาม กำลังซื้อของผู้บริโภครายได้กลาง-บน และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจที่คาดว่าจะมีต่อเนื่องจะช่วยพยุงยอดขายร้านค้าปลีกทรงตัว โดยเฉพาะร้านสะดวกซื้อ ปี 2570 และ 2571 ยอดขายมีแนวโน้มกระเตื้องขึ้นตามทิศทางเศรษฐกิจไทยที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ขณะที่การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานทำให้ชุมชนขยายตัวออกไปในพื้นที่ชานเมืองและจังหวัดภูมิภาค ผู้ประกอบการมีแนวโน้มกระตุ้นยอดขายผ่านการพัฒนาโมเดลร้านค้าใหม่ เน้นสินค้า Private label และใช้เทคโนโลยี AI และ Big data ยกระดับการเข้าถึงลูกค้าเฉพาะกลุ่ม รวมถึงพัฒนาช่องทางออนไลน์ต่อเนื่องรองรับการเติบโตในระยะยาว

ประเด็นท้าทายมาจากกำลังซื้อฟื้นตัวช้า ท่ามกลางความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจไทยและโลก ส่งผลให้ภาคท่องเที่ยวมีทิศทางเติบโตช้าลง ท่ามกลางการแข่งขันในตลาดค้าปลีกที่รุนแรงขึ้น ขณะที่การลงทุนด้านเทคโนโลยีและมาตรฐานความยั่งยืน (ESR) กลายเป็นต้นทุนสำคัญที่หลีกเลี่ยงไม่ได้

การเติบโตของร้านค้าปลีกแต่ละประเภทในปี 2569-2571 มีดังนี้

- ห้างสรรพสินค้า: คาดรายได้เติบโตเฉลี่ย 2.0-3.0% ต่อปี จากฐานลูกค้ามีรายได้มั่นคง ทำให้กำลังซื้อไม่ผันผวนตามเศรษฐกิจมากนัก ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ใน CBD หรือ Mass transit hub จึงได้ประโยชน์จากการเติบโตของเมืองและระบบขนส่งที่ขยายตัว ทว่าคู่แข่งจากศูนย์การค้า Luxury เปิดใหม่หลายแห่งอาจกระทบยอดขาย ขณะที่ Fixed cost สูง (เช่น ค่าเสื่อมอาคารและค่าสาธารณูปโภค) อาจกดดัน Margin ในช่วงทราฟฟิกชะลอตัว
- ดิสเคาท์สโตร/ไฮเปอร์มาร์เก็ต: คาดรายได้เติบโตเฉลี่ย 1.2-2.2% ต่อปี ธุรกิจได้ประโยชน์จาก Economies of Scale และมีอำนาจต่อรองกับซัพพลายเออร์ จึงควบคุมต้นทุนได้ดีกว่าร้านค้าขนาดเล็ก อย่างไรก็ตาม การเน้นกลยุทธ์ด้านราคา ทำให้การส่งผ่านต้นทุนไปยังราคาขายทำได้จำกัด อาจกดดัน Margin ต่ำลงในวงเศรษฐกิจซบเซา
- ซูเปอร์มาร์เก็ต: คาดรายได้เติบโตเฉลี่ย 3.0-4.0% ต่อปี จากความได้เปรียบของสินค้าที่แตกต่าง จึงไม่เน้นแข่งขันด้านราคามากนัก สามารถปรับสินค้าให้ตรงกับกลุ่มลูกค้าในแต่ละทำเลได้เร็ว ทำให้มี Margin ค่อนข้างดี อย่างไรก็ตาม ความท้าทายมาจากการบริหารจัดการอาหารสดซึ่งมีอายุสั้นและมีความผันผวนด้านคุณภาพและราคา ขณะที่สินค้านำเข้ามีความเสี่ยงด้านค่าเงินและค่าขนส่ง ผลประกอบการจึงอาจผันผวนในบางระยะ

- ร้านสะดวกซื้อ/มินิมาร์ท: คาดรายได้เติบโตเฉลี่ย 4.5-5.2% ต่อปี โดยธุรกิจได้ประโยชน์จาก Economies of scale จึงควบคุมต้นทุนต่อหน่วยได้ดี และมีความสามารถบริหารจัดการสินค้าอายุสั้นได้มีประสิทธิภาพ แต่การแข่งขันด้านราคาและโปรโมชั่นที่รุนแรง อาจกดดัน Margin ให้เติบโตไม่มาก

ข้อมูลพื้นฐาน

ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern trade) เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมค้าส่งค้าปลีกซึ่งมีมูลค่ารวม 3.2 ล้านล้านบาท ในปี 2568 (ภาพที่ 1) คิดเป็นสัดส่วน 16.4% ของ GDP สูงเป็นอันดับสองรองจากภาคอุตสาหกรรมการผลิตที่มีสัดส่วน 28.6% ผู้ประกอบการส่วนใหญ่เป็นนายทุนรายใหญ่ที่มีเครือข่ายสาขาจำนวนมากและเป็นผู้ซื้อรายใหญ่ จึงมีอำนาจต่อรองเหนือผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายสินค้า^{1/} มีการบริหารจัดการร้านค้าอย่างเป็นระบบซึ่งรวมถึงระบบขนส่งและกระจายสินค้าที่ทันสมัย ตลอดจนการเพิ่มช่องทางการค้าออนไลน์และการนำเทคโนโลยีด้านต่างๆ มาใช้เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการตลาด

ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ในไทยเติบโตอย่างรวดเร็วโดยเฉพาะในพื้นที่กรุงเทพฯ และเมืองหลักที่มีความเป็นสังคมเมืองสูง รวมถึงเมืองท่องเที่ยว โดยมีปัจจัยหนุนจาก (1) นโยบายรัฐเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการต่างชาติซึ่งมีเทคโนโลยีบริหารจัดการสมัยใหม่เข้ามาลงทุนธุรกิจค้าปลีกได้ 2/ (2) ลักษณะร้านค้าตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกสบาย และมีค่าใช้จ่ายเพื่อซื้ออาหารและเครื่องดื่มประมาณ 40% ของค่าใช้จ่ายเพื่อซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคทั้งหมด (ภาพที่ 2) โดยผู้บริโภคสามารถซื้อสินค้าหลายประเภทในที่แห่งเดียวตั้งแต่อาหาร ของใช้ส่วนบุคคล และของใช้ในครัวเรือน อีกทั้งราคาสินค้ามักต่ำกว่าร้านค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional trade) และ (3) การลงทุนขยายสาขาต่อเนื่องเพื่อขยายฐานลูกค้า

Figure 1: Wholesale & Retail Trade Value vs GDP Growth

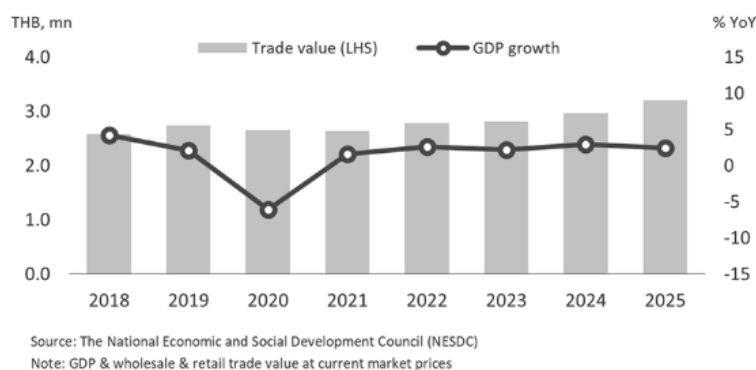
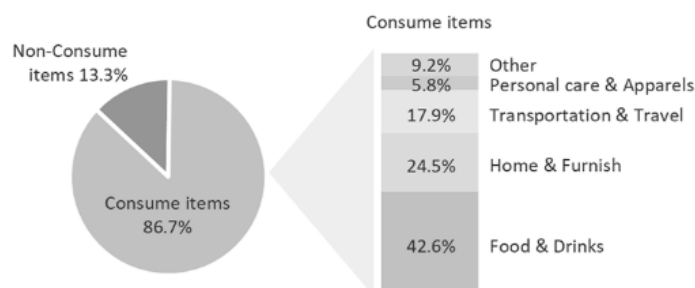


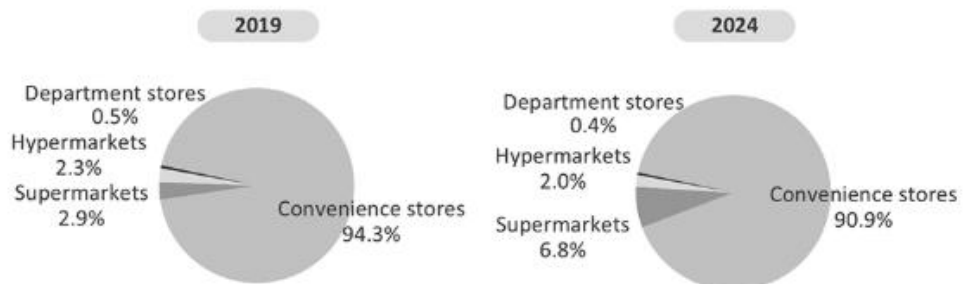
Figure 2: Distribution of Household Expenditure by Type (1H2025)



Source: National Statistical Office (NSO)
Note: Non-consume items include taxes, contributions, interest payment, etc.

ผู้ประกอบการร้านค้าปลีกสมัยใหม่ขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงใน Community mall และสถานบริการน้ำมัน หรือในทำเลที่มีหมู่บ้านจำนวนมาก มีการจรรยาบรรณ คัดลอกจนมีการปรับรูปแบบและขนาดของร้านค้าให้เหมาะสมกับพื้นที่และกลุ่มลูกค้า ส่งผลให้ปี 2568 จำนวนสาขาของร้านค้าปลีกสมัยใหม่มีมากกว่า 20,000 สาขา ซึ่ง 90% เป็นสาขาของร้านสะดวกซื้อ (ภาพที่ 3) นอกจากนี้ ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ยังใช้กลยุทธ์การลดราคาสินค้าเพื่อดึงดูดลูกค้าและทำธุรกิจแบบ O2O3/ (Online to Offline) โดยนำสาขามาเป็นฐานการจัดส่งสินค้าออนไลน์แก่ผู้บริโภคในทำเลใกล้เคียง ทำให้สินค้าถึงมือผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็วซึ่งช่วยกระตุ้นยอดขายได้เพิ่มขึ้น

Figure 3: Outlets by Retailer (% share)



Source: Euromonitor, Krungsri Research
Note: As of Marh 2025

การแข่งขันของธุรกิจร้านค้าปลีกสมัยใหม่ค่อนข้างรุนแรง ผลจากสินค้ามีความคล้ายคลึงกัน จำนวนสาขาที่มีมาก และต้องแข่งขันกับธุรกิจค้าปลีกออนไลน์ (Retail E-Commerce) ที่เติบโตอย่างรวดเร็วจากการเข้าถึงสมาร์ตโฟนและอินเทอร์เน็ตได้สะดวก สะท้อนจากปี 2567 สัดส่วนยอดขายสินค้าออนไลน์คิดเป็น 23.5% ของมูลค่าค้าปลีกทั้งหมด เทียบกับ 6.0% ปี 2562 หรือเติบโตเฉลี่ย 36.8% ต่อปี (CAGR ปี 2562-2567) โดยยอดขายสินค้าออนไลน์ที่มีอัตราการเติบโตสูงสุด คือ อาหาร (สัดส่วน 5.3% ของยอดขายปลีกออนไลน์ทั้งหมดในปี 2567) เติบโตเฉลี่ย 38.0% ต่อปี รองลงมา ได้แก่ สินค้าสุขภาพและเครื่องสำอาง (สัดส่วน 4.9%) +35.5% ต่อปี เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (สัดส่วน 13.1%) +24.0% ต่อปี และกลุ่มแฟชั่น (สัดส่วน 7.6%) +21.0% ต่อปี (ที่มา: Euromonitor) ขณะที่ยอดขายสินค้าบนแพลตฟอร์ม Marketplace/ E-Commerce (สัดส่วน 59.0% ของยอดขายออนไลน์ทั้งหมด) เติบโตเฉลี่ย 36.6% ต่อปี ทำให้การซื้อขายสินค้าผ่านแพลตฟอร์ม Omnichannel/ นับเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการเพิ่มยอดขายให้มากขึ้น

Figure 4: Sales of Retail* by Category (% Share)



Source: Euromonitor, March 2025

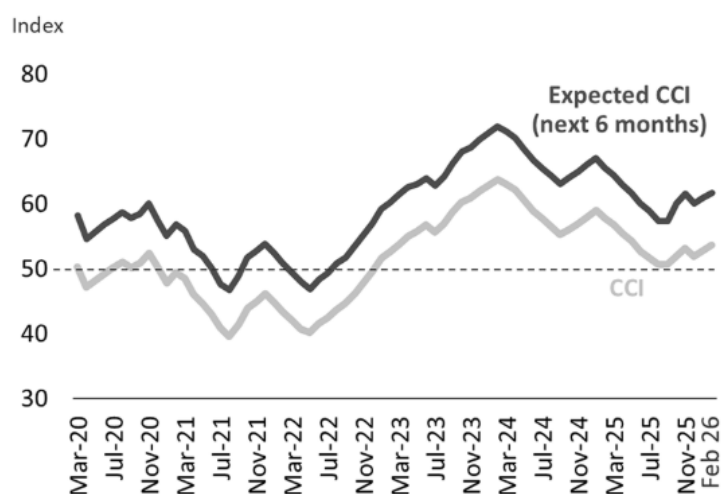
Note: * = Retail Value RSP (retail selling price) excl Sales Tax

สถานการณ์ที่ผ่านมา

ปี 2567 ยอดค้าปลีกสมัยใหม่มีมูลค่า 4.5 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.0% จากปี 2566 (ที่มา: Euromonitor) โดย 76.5% มาจากช่องทางออฟไลน์ และ 23.4% จากช่องทางออนไลน์ โดยพบว่ายอดขายปลีกออนไลน์เติบโตอย่างรวดเร็วถึง +379% เมื่อเทียบกับปี 2562 สะท้อนพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับช่องทางดิจิทัลในการซื้อสินค้ามากขึ้นตามการขยายตัวของแพลตฟอร์มโซเชียลมีเดีย

ปี 2568 ภาคค้าปลีกเผชิญความท้าทายจากหลายปัจจัย ได้แก่ (1) ภาวะเศรษฐกิจไทยฟื้นตัวเปราะบางที่ระดับ 2.4% ชะลอลงเมื่อเทียบกับ 2.9% ในปี 2567 ขณะที่การบริโภคภาคเอกชนเติบโต 2.2% เทียบกับ 4.3% ปี 2567 ผลจากกำลังซื้อถูกบั่นทอนจากภาระหนี้ครัวเรือน (86.8% ของ GDP ณ ไตรมาส 3 ปี 2568) และค่าครองชีพสูง ทำให้ผู้บริโภคใช้จ่ายอย่างระมัดระวังและมีความอ่อนไหวต่อราคามากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มรายได้ต่ำถึงปานกลางจะเลือกซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคที่อาจไม่ต้องมีแบรนด์ ราคาถูกกว่าเดิมและเน้นสินค้าจำเป็นพื้นฐาน สอดคล้องกับดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ปรับลดสู่ระดับต่ำกว่า 50 ต่อเนื่องตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2568 (ภาพที่ 5) (2) ภาคท่องเที่ยวซึ่งเป็นแรงหนุนสำคัญของเศรษฐกิจไทยเติบโตช้าลง สะท้อนจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติมาไทยหดตัว -7.2% จากปี 2567 (หรืออยู่ที่ 33 ล้านคน) โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจีน (มีการใช้จ่ายซื้อปีสูงสุดเมื่อเทียบกับนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด) หดตัวถึง -33.3% จากปี 2567 ขณะที่นักท่องเที่ยวมาเลเซียได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมภาคใต้ช่วงปลายปี กดดันยอดขายของร้านค้าปลีกสินค้าอุปโภคบริโภคที่พึ่งพาภาคท่องเที่ยวโดยเฉพาะร้านสะดวกซื้อ (3) การแข่งขันที่เข้มข้นขึ้นจากรัฐกิจค้าปลีกออนไลน์ ซึ่งรวมถึง Cross-border E-commerce ซึ่งมักกระตุ้นยอดขายผ่านการค้นหาที่ง่ายและการจัดโปรโมชั่น ทำให้ผู้บริโภคมีสินค้าให้เลือกมากขึ้นด้วยระดับราคาที่หลากหลาย (4) การหลังไหลของสินค้านำเข้าราคาถูกจากจีนผ่านร้านค้ารายย่อย ซึ่งรวมถึงซูเปอร์มาร์เก็ตจีน โดยสินค้ามีตั้งแต่อาหารและเครื่องดื่ม อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า ราคาถูก อุปกรณ์เสริมมือถือ ของแต่งบ้านและสินค้าแฟชั่น เข้ามาแย่งส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจร้านค้าปลีกสมัยใหม่ของไทยในยามที่ผู้บริโภคมีกำลังซื้อจำกัด และ (5) การปิดสาขาชั่วคราวของร้านค้าปลีกบริเวณใกล้ชายแดนไทย-กัมพูชา (เช่น สุรินทร์ บุรีรัมย์ และสระแก้ว) ส่งผลต่อยอดขายของร้านค้าปลีกในพื้นที่ดังกล่าว

Figure 5: Consumer Confidence Index (CCI)

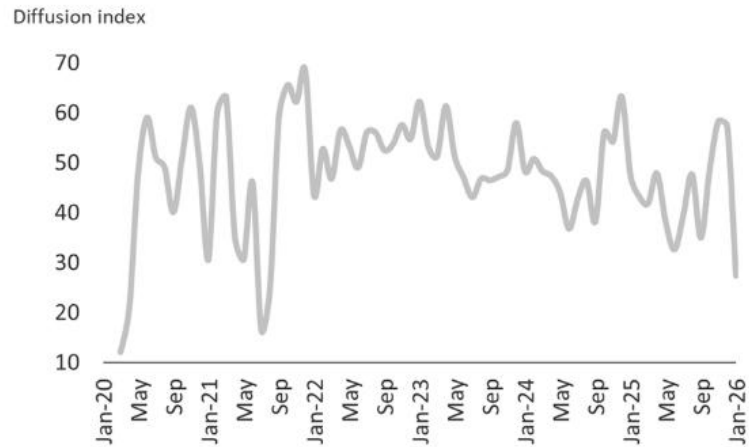


Source: Kongsri Research calculated from Bank of Thailand's data and The University of the Thai Chamber of Commerce (UTCC)

อย่างไรก็ดี ธุรกิจร้านค้าปลีกยังมีปัจจัยช่วยประคับประคองให้เติบโตได้ต่อเนื่อง ได้แก่ (1) มาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายจากภาครัฐ อาทิ โครงการ Easy E-Receipt (16 มกราคม-28 กุมภาพันธ์) โครงการเติมเงินผ่านกระเป๋าเงินดิจิทัลเฟส 2 (27 มกราคม-28 เมษายน) โครงการเที่ยวไทยคนละครึ่ง (1 กรกฎาคม-31 ตุลาคม) โดยเฉพาะมาตรการกระตุ้นการบริโภคช่วงปลายปีทั้งโครงการคนละครึ่งพลัส (29 ตุลาคม- 31 ธันวาคม) และมาตรการเที่ยวดีมีคืน (29 ตุลาคม-15 ธันวาคม) ช่วยกระตุ้นยอดขายและพยุงบการใช้จ่ายในประเทศ (2) กำลังซื้อของกลุ่มผู้บริโภครายได้ปานกลางค่อนข้างสูงยังมีการใช้จ่ายต่อเนื่องในสินค้าอุปโภคบริโภค แต่อาจชะลอการใช้จ่ายสินค้าเกี่ยวกับความงามและสินค้าฟุ่มเฟือยลงบ้าง รวมถึงมีการปรับพฤติกรรมไปซื้อสินค้าที่เน้นความคุ้มค่าแทนสินค้าราคาสูง นอกจากนี้ นักท่องเที่ยวต่างชาติ (33 ล้านคน ในปี 2568) มีส่วนช่วยพยุงบการใช้จ่ายปลีกบางหมวด อาทิ อาหาร เครื่องดื่มและสินค้าไลฟ์สไตล์ โดยเฉพาะในเมืองท่องเที่ยวหลัก (3) ผู้ประกอบการร้านค้าปลีกขยายความสามารถในการแข่งขันผ่านการพัฒนาแพลตฟอร์ม E-commerce/ Quick Commerce 5/ และบริการจัดส่งแบบเร่งด่วนในพื้นที่ควบคู่กับการขายหน้าร้าน ทำให้สามารถรักษาลูกค้าได้ระดับหนึ่ง สอดคล้องกับดัชนีการสั่งซื้อสินค้าออนไลน์ (การซื้อผ่านโปรแกรมนี้อย่างไรก็ตาม ไทวอร์ค ไทวอร์ค และอินเทอร์เน็ต) เฉลี่ยเดือน มกราคม-พฤศจิกายน 2568 ขยายตัว 93.1% YoY ขณะที่บริษัท ไพรซ์ซ่า (ผู้บริหารแพลตฟอร์ม Priceza.com) ประเมินมูลค่าตลาดอีคอมเมิร์ซของไทยในปี 2568 เติบโต 7.6% จากปี 2567 และ (4) การขยายสาขาในพื้นที่ศักยภาพโดยเฉพาะแหล่งท่องเที่ยว ตลอดจนพื้นที่ชานเมืองและรอบแนวรถไฟฟ้าตามการขยายตัวของเมือง (อาทิ กรุงเทพฯ รอบนอกและปริมณฑล บางนา-ศรีนครินทร์ รามอินทรา-วัชรพล รังสิต-คลองหลวง และแนวรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง) และเมืองรองในภูมิภาค (เช่น ขอนแก่น อุดรธานี หัวหิน และเชียงใหม่ตอนใต้ทางดง-สันกำแพง) ซึ่งมีการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์บนพื้นที่ ทำให้ผู้ประกอบการร้านค้าปลีกสมัยใหม่ทยอยเปิดสาขาเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่นิยมใช้จ่ายใกล้ที่อยู่อาศัยมากขึ้น ปัจจัยข้างต้นส่งผลให้ยอดขายรวมของร้านค้าปลีกสมัยใหม่เติบโตที่ระดับ 2.5-3.5% จากปี 2567 โดยเฉพาะสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านสะดวกซื้อและซูเปอร์มาร์เก็ต

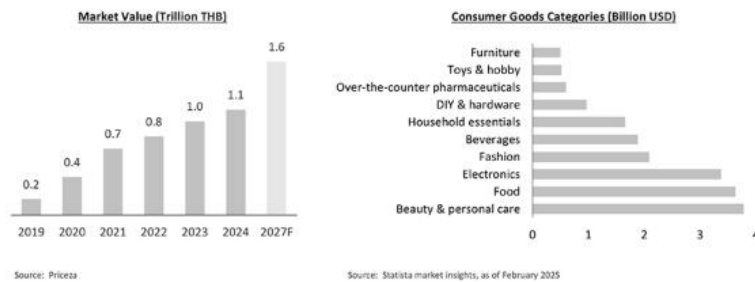
ผู้ประกอบการร้านค้าปลีกมีความกังวลต่อความเปราะบางของกำลังซื้อ ภายใต้ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ และสงครามการค้าที่เป็นแรงกดดันต่อบรรยากาศการใช้จ่าย โดยดัชนีความเชื่อมั่นผู้ประกอบการค้าปลีก (RSI) อยู่ต่ำกว่าระดับ 50 ต่อเนื่องมาตั้งแต่เดือนมกราคม 2568 อย่างไรก็ดี การออกโครงการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐและความต้องการใช้จ่ายช่วงเทศกาลปลายปีช่วยพยุงบการใช้จ่ายของร้านค้ากระเตื้องขึ้นบ้าง มีผลให้ดัชนีฯ เดือนพฤศจิกายนพลิกมาอยู่เหนือระดับ 50 เป็นครั้งแรกของปี 2568 (ภาพที่ 6) ทั้งนี้ การแข่งขันที่รุนแรงของตลาดค้าปลีกและกำลังซื้อผู้บริโภคที่แผ่วลง ทำให้ผู้ประกอบการร้านค้าเร่งปรับกลยุทธ์การตลาดเพื่อรักษาลูกค้าไว้ อาทิ การจัดโปรโมชั่นที่ขึ้น การปรับลดราคาสินค้า การควบคุมต้นทุน และการขยายสาขาเพื่อพยุงบการใช้จ่าย ตลอดจนการปรับโมเดลธุรกิจเพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป อาทิ การเพิ่มพื้นที่เช่ามากขึ้นในไฮเปอร์มาร์เก็ตเพื่อจูงใจให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการ และการเพิ่มสินค้าอาหารสดและขนาดของร้านสะดวกซื้อให้ใหญ่ขึ้น ทำให้มีรูปแบบใกล้เคียงกับซูเปอร์มาร์เก็ตขนาดย่อม

Figure 6: Retailer Sentiment Index (RSI)



Source: Bank of Thailand (BOT), Krungsri Research

Figure 7: E-commerce in Thailand



Source: Priceza

Source: Statista market insights, as of February 2025

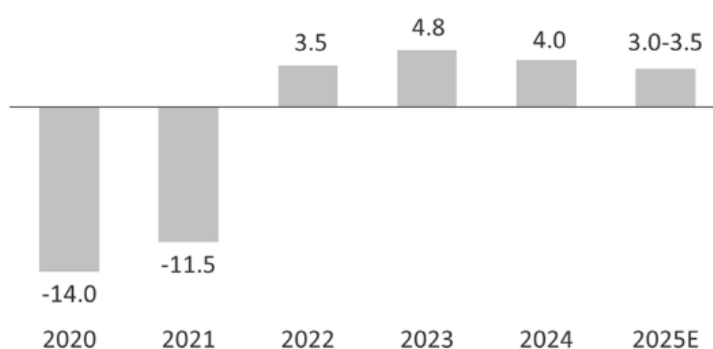
สถานการณ์ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ในปี 2568 สรุปได้ดังนี้

ห้างสรรพสินค้า (Department store): นักท่องเที่ยวต่างชาติชะลอตัว กระทบยอดขายกลุ่มสินค้าพรีเมียม

- ยอดขายเติบโตที่ระดับ 3.0-3.5% จากปี 2567 (ภาพที่ 8) โดยธุรกิจยังได้แรงหนุนจากลูกค้ากลุ่มรายได้ระดับกลาง-บนที่มีกำลังซื้อสูง และการปรับกลยุทธ์การตลาด เช่น เพิ่มพื้นที่ Luxury zone เพื่อดึงดูดผู้บริโภคเป้าหมาย จัดหาสินค้า Authentic ที่มีความแตกต่าง และปรับพื้นที่เช่าให้สอดคล้องกับเทรนด์ใหม่ (เช่น พื้นที่ “Luxury Pop-up” และ “Health & Wellness Zone”) อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน ทำให้ผู้บริโภคใช้จ่ายอย่างระมัดระวังมากขึ้น ขณะที่กำลังซื้อจากนักท่องเที่ยวต่างชาติยังฟื้นตัวไม่เต็มที่ โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจีนซึ่งมีศักยภาพการใช้จ่ายค่อนข้างสูงโดยเฉพาะสินค้าหมวดหลักของห้างสรรพสินค้า (สินค้าแบรนด์เนม เครื่องสำอาง และสินค้าเพื่อสุขภาพ) ทั้งยังเผชิญการแข่งขันรุนแรงจากช่องทางออนไลน์ ร้านค้าแบรนด์ดังระดับโลกที่เข้ามาเปิดสาขาในไทยโดยตรงโดยเฉพาะในภูเก็ตเพื่อรองรับลูกค้า High-spending travelers จากทั่วโลก และร้านค้าไลฟ์สไตล์จากต่างประเทศ (อาทิ OH!SOME แบรนด์ค้าปลีกครบวงจรที่ได้รับความนิยมในสิงคโปร์และมาเลเซีย) เป็นปัจจัยจำกัดการเติบโตของยอดขาย

- ผู้ประกอบการปรับกลยุทธ์การตลาดออนไลน์เพื่อดึงดูดผู้บริโภค อาทิ การใช้ Super App และ Mobile Platform การโปรโมทแบรนด์ผ่าน Social media เพื่อสร้างประสบการณ์เฉพาะกลุ่ม (Personalized shopping) การพัฒนา Virtual shopping (การซื้อสินค้าผ่านประสบการณ์เสมือนจริง AR/VR) และการสร้าง Personalized shopping journey ที่ตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าระดับพรีเมียม
- ผู้ประกอบการรายใหญ่ขยายสาขาต่อเนื่องโดยเฉพาะจังหวัดท่องเที่ยว (เช่น เซ็นทรัล กระบี่ เปิดให้บริการเดือนตุลาคม 2568) รวมถึงการปรับรูปแบบศูนย์การค้าเพื่อเพิ่มรายได้จากการให้เช่าพื้นที่ และเป็นพันธมิตรกับธุรกิจอื่น เช่น ธุรกิจท่องเที่ยว (ตาราง 1)

Figure 8: Sales Growth of Department Store (%)



Source: TRA, Krungsri Research

Note: E = estimated

Table 1: Major Department Store Outlets in Thailand

Retailers	2021	2022	2023	2024	2025E
Central	24	24	26	29	29
The Mall	6	6	6	6	6
Robinson	51	51	51	47	47
Total	81	81	83	82	82

Source: Euromonitor, company data, and compiled by Krungsri Research

Note: Estimated (June 2025)

ดิสเคาท์สโตร์ (Discount store) / ไฮเปอร์มาร์เก็ต (Hypermarket): ยอดขายถูกกดดันจากกำลังซื้อผู้บริโภคซบเซา

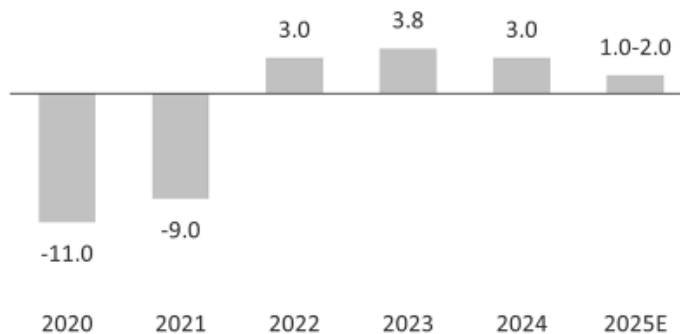
ปี 2568 ยอดขายมีทิศทางเติบโตเล็กน้อย 1.0-2.0% จากปี 2567 (ภาพที่ 9) จากความต้องการบริโภคสินค้าที่ใช้ในชีวิตประจำวัน ที่มีอยู่ต่อเนื่อง และอานิสงส์ทางอ้อมจากมาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ผู้บริโภคระดับกลาง-ล่างซึ่งเป็นฐานลูกค้าหลักมีกำลังซื้อจำกัดจึงระมัดระวังการใช้จ่ายมากขึ้น และซื้อสินค้าในปริมาณน้อยจากร้านสะดวกซื้อใกล้บ้านแทนการซื้อปริมาณมาก รวมถึงการซื้อสินค้าออนไลน์ซึ่งเข้าถึงง่ายและมีบริการส่งรวดเร็ว (อาทิ ส่งภายใน 1 ชั่วโมงหรือภายใน 1 วัน) ทั้งยังสามารถเปรียบเทียบราคาสินค้าทำให้ตัดสินใจได้ง่ายขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการ

กลุ่มนี้เร่งปรับโมเดลการดำเนินธุรกิจเพื่อดึงดูดลูกค้า อาทิ Big C ปรับรูปแบบเป็น “Mini Hypermarket” ลดพื้นที่ขายจากสาขาแบบเดิม ทำให้เข้าถึงได้สะดวกขึ้น ขณะที่ Lotus’s พัฒนาโมเดลใกล้เคียงรูปแบบ Supermarket (Lotus’s go fresh supermarket) โดยเพิ่มจุดเด่นด้านสินค้าคุณภาพและอาหารสดนำเข้า เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้ากำลังซื้อสูง นอกจากนี้ การควบรวมกิจการระหว่างแม็คโครและโลตัสยังช่วยให้การบริหารจัดการต้นทุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ผู้ประกอบการขับเคลื่อนการเติบโตโดยพัฒนาช่องทาง Omnichannel ที่แข็งแกร่ง เพื่อดึงดูดผู้บริโภคที่นิยมซื้อสินค้าออนไลน์มากขึ้น ทั้งยังร่วมมือกับพันธมิตร (เช่น GrabMart และ LINE MAN) พัฒนารูปแบบ Quick commerce แบบครบวงจร ขณะที่บางรายร่วมกับแพลตฟอร์ม (เช่น Lazada, Shopee และ Facebook live commerce) เพื่อกระตุ้นยอดขาย นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการนำข้อมูลมาวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภคเชิงลึก และระบบสมาชิกเพื่อกระตุ้นการกลับมาซื้อซ้ำ

ผู้ประกอบการขยายสาขาต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศเพื่อรักษาสถานะรายได้ อาทิ กัมพูชา สปป.ลาว และเวียดนาม โดยในประเทศ ผู้ประกอบการมีแผนปรับโมเดลธุรกิจเป็นสาขาขนาดเล็ก (4,000 ตารางเมตร) เพื่อเจาะทำเลในเมือง และพัฒนารูปแบบเป็นศูนย์การค้า (4-5 หมื่นตารางเมตร เทียบกับไฮเปอร์มาร์เก็ต 2.5-3.0 หมื่นตารางเมตร) ในบางพื้นที่ (อาทิ ย่านใจกลางธุรกิจ และใจกลางเมือง) เพื่อดึงดูดผู้บริโภคกลุ่มกำลังซื้อสูง และเพิ่มพื้นที่สำหรับร้านค้าเช่าเพื่อให้ลูกค้าใช้เวลาในร้านนานขึ้น (ตาราง 2)

Figure 9: Sales Growth of Hypermarket (%)



Source: TRA, Krungsri Research

Note: E = estimated

Table 2: Major Hypermarket Outlets in Thailand

Retailers	2021	2022	2023	2024	2025E
Lotus's (H-stores)	222	223	226	225	227
Big C	146	153	155	170	156
Tops	11	10	6	5	5
Total	379	386	387	400	387

Source: Euromonitor, company data, and compiled by Krungsri Research

Note: Estimated (June 2025)

ซูเปอร์มาร์เก็ต (Supermarket): ยอดขายเติบโตต่อเนื่องจากกลุ่มลูกค้ามีกำลังซื้อสูง

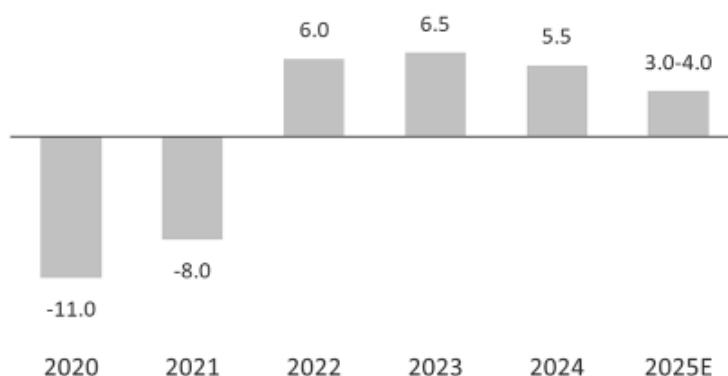
ปี 2568 ประเมินยอดขายเติบโตในระดับ 3.0-4.0% จากปี 2567 สูงสุดเมื่อเทียบกับ Segment อื่น (ภาพที่ 10) แรงหนุนมาจากกำลังซื้อของผู้บริโภคกลุ่มรายได้กลาง-สูงและลูกค้าต่างชาติ ซึ่งเป็นฐานลูกค้าที่มั่นคงและได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวน้อยกว่า Segment อื่น ทั้งยังมีจุดแข็งด้านความเชื่อมั่นของคุณภาพสินค้าโดยเฉพาะหมวดอาหารสด (Fresh food) สินค้าพรีเมียมจากต่างประเทศ สินค้าออร์แกนิก และอาหารเพื่อสุขภาพ ด้านผู้ประกอบการมีจุดเน้นที่แตกต่างกัน อาทิ Tops Market (Central Retail Group) เพิ่มสัดส่วนสินค้าออร์แกนิกและสินค้าท้องถิ่น คุณภาพสูง เพื่อรองรับเทรนด์สุขภาพของผู้บริโภคในเมือง Gourmet Market (The Mall Group) เปิดโซน “Eat Well – Live Well” เน้นอาหารทางเลือก (Plant-based) และสินค้านำเข้าพรีเมียม Foodland ปรับบางสาขาเป็น “Foodland Grocerant” เพื่อเพิ่มรายได้จากบริการอาหารปรุงสด

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจนี้เผชิญการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากร้านค้าปลีก Segment อื่นที่พัฒนาโมเดลใกล้เคียง ซูเปอร์มาร์เก็ต (อาทิ Lotus's go fresh เน้นสินค้าคุณภาพสูงและอาหารสดพรีเมียม) รวมถึงคู่แข่งจาก Segment เดียวกัน ทั้งไทยและต่างประเทศ (อาทิ Dear Tummy ซูเปอร์มาร์เก็ตสัญชาติไทยในไอคอนสยาม และ LOPIA Japan ซูเปอร์มาร์เก็ตจากญี่ปุ่นซึ่งมีแผนเปิด 4 สาขาในปี 2569) และซูเปอร์มาร์เก็ตออนไลน์ (อาทิ LazMart รวบรวมสินค้าอุปโภคบริโภคหลายประเภทไว้ในที่เดียว และมีการจัดส่งที่รวดเร็ว)

ผู้ประกอบการยกระดับบริการผ่านเทคโนโลยี เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้บริโภค อาทิ รถเข็นซื้อปิ้งอัจฉริยะ พร้อมจอทัชสกรีนเพื่อแจ้งโปรโมชั่นและคำนวณราคาสินค้า และการใช้เครื่อง Self-check out ทำให้การชำระเงินรวดเร็วขึ้น รวมถึงการเป็นพันธมิตรกับผู้ประกอบการใน Supply chain ในประเทศต่างๆ เพื่อเพิ่มสัดส่วนและความหลากหลายของสินค้านำเข้า (Imported goods) โดยเฉพาะสินค้ากลุ่มสุขภาพ และสินค้า Functional food ซึ่งช่วยสร้างความแตกต่างกับร้านค้าปลีกประเภทอื่น

ผู้ประกอบการขยายสาขาในย่านที่อยู่อาศัยใหม่และจังหวัดท่องเที่ยวที่มีกำลังซื้อสูง อาทิ แนวรถไฟฟ้าชานเมือง (เช่น รามอินทรา มีนบุรี และราชพฤกษ์) และพื้นที่ใกล้เคียงชุมชนที่อยู่อาศัย รวมถึงจังหวัดท่องเที่ยวสำคัญ (อาทิ ภูเก็ต) เนื่องจากการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ระดับลักซ์ชวรี และสุราษฎร์ธานี (เกาะสมุย) ทำให้ยอดขายเติบโตต่อเนื่องจากฐานลูกค้าที่กระจายทั้งคนไทยและชาวต่างชาติ โดยผู้ประกอบการรายใหญ่ เช่น Gourmet Market มีแผนเปิดสาขาใหม่ 1-2 แห่งในปี 2569 โดยเน้นโมเดล Stand alone มากขึ้น (ตาราง 3)

Figure 10: Sales Growth of Supermarket (%)



Source: TRA, Krungsri Research

Note: E = estimated

Table 3: Major Supermarket Outlets in Thailand

Retailers	2021	2022	2023	2024	2025E
Lotus's	199	202	178	177	177
Tops	136	146	164	162	179
Big C Market	50	36	35	35	35
MaxValu	29	29	29	30	31
Villa Market	35	35	35	35	35
Foodland	27	29	29	24	16
Gourmet Market & Home Fresh Mart	20	18	18	18	18
Total	496	498	488	481	491

Source: Euromonitor, company data, and compiled by Krungsri Research

Note: Estimated (June 2025)

ร้านสะดวกซื้อ (Convenience store): เติบโตต่อเนื่องจากการขยายสาขาครอบคลุมกลุ่มลูกค้า

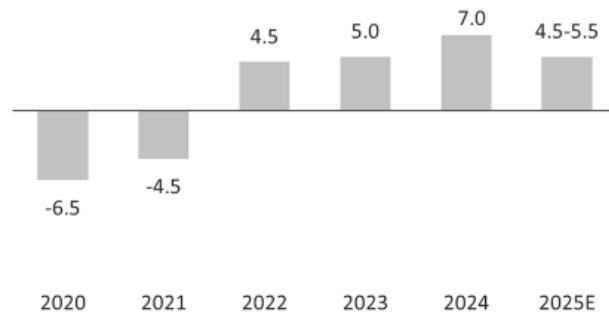
ปี 2568 ประเมินว่ายอดขายเติบโต 4.5-5.5% จากปี 2567 (ภาพที่ 11) เนื่องจากสามารถตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคที่เร่งรีบ นิยมซื้อสินค้าในชีวิตประจำวันจากร้านค้าใกล้ละแวกที่อยู่อาศัยโดยเฉพาะอาหารและเครื่องดื่มซึ่งผู้บริโภคมีความต้องการสูงขึ้น และมีพฤติกรรมการใช้รูปแบบ “Small basket, quick trip” มากขึ้น ผู้ประกอบการบางรายขยายสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใช้ในครัวเรือน (อาทิ วัตถุดิบทำอาหารและขนม ไม้ถูพื้น จาน ชามและผ้าเช็ดตัว) รวมถึงเพิ่มขนาดร้านบางสาขาให้ใหญ่ขึ้นในลักษณะ “Compact Supermarket” มีที่จอดรถและมีสินค้าหลากหลายมากขึ้น ส่งผลทางอ้อมให้ผู้บริโภคเลือกใช้จ่ายที่ร้านค้าใกล้บ้านมากขึ้นเพื่อลดการเดินทาง นอกจากนี้ ธุรกิจยังได้อานิสงส์จากการเติบโตของภาคท่องเที่ยวช่วยเพิ่มทราฟฟิกของร้านในพื้นที่ท่องเที่ยวและเมืองใหญ่ อย่างไรก็ตาม ยอดขายต่อสาขามีทิศทางปรับลดตามกำลังซื้อที่แผ่วลง

ผู้ประกอบการรายใหญ่พัฒนาระบบ Omnichannel Ecosystem แบบครบวงจร โดยเพิ่มบริการเสริมในร้านค้า เพื่อเพิ่มความถี่ในการใช้บริการ (Traffic & frequency driver) อาทิ บริการ Delivery แบบเรียลไทม์ และบริการส่งล่วงหน้า (Pre-order / Pick-up) พร้อมใช้ Data analytics ออกแบบโปรโมชันเฉพาะบุคคล รวมถึงเชื่อมต่อบริการ Quick commerce กับแพลตฟอร์มจัดส่งภายนอก ส่งผลให้ยอดขายออนไลน์มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น อาทิ 7-Eleven มีสัดส่วนยอดขายออนไลน์เฉลี่ย 11% ของยอดขายทั้งหมด เพิ่มขึ้นจาก 3% และ 8% ในปี 2563 และ 2564 ตามลำดับ ส่วน Lotus's Go Fresh พัฒนา Lotus's Smart App และเพิ่มบริการส่งสินค้าร่วมกับ Grab และ LINE MAN (ช่วงครึ่งแรกปี 2568 ยอดขายผ่านออนไลน์เพิ่มขึ้น 33.5% YoY ที่มา: CPAXTRA Report 2025) และ Tops Daily ยอดขายผ่าน Tops Online เติบโตเฉลี่ย 25-28% ต่อปี (ที่มา: Central Retail 2025 Strategy Update)

ผู้ประกอบการเพิ่มความถี่ของสาขาเพื่อเข้าถึงลูกค้า โดยการขยายสาขาครอบคลุมทำเลศักยภาพ อาทิ สนามบิน ระบบขนส่งมวลชนรถไฟฟ้า (BTS/MRT) โรงพยาบาล และอาคารสำนักงาน ทั้งนี้ “7-Eleven” ยังคงเป้าหมายเปิดสาขาใหม่ ปีละ 700 สาขา ส่วน “Big C Mini” มีแผนเปิดสาขาขนาด 300 ตารางเมตรเป็นครั้งแรกในเดือนเมษายน 2569 (จากเดิม 200 ตารางเมตร) และเปิดสาขารวม 200 สาขาในปี 2569 และ 300 สาขาปี 2570 ด้าน Lotus's มีแผนเปิด “Go Fresh” ในลักษณะ Mini-supermarket เพื่อเข้าถึงชุมชนมากขึ้น ส่วน “Tops Daily” มีแผนเปิดปีละ 8-10 สาขา และซีเจ เอ็กซ์เพรสมีแผนเปิด 600 สาขาในปี 2569 จาก 1,900 สาขาปี 2568 สำหรับ Mini Big C ทอยปิดสาขาที่ยอดขายไม่เป็นไปตามเป้า (ประมาณ 170 สาขาในปี 2568) (ตาราง 4)

การแข่งขันของธุรกิจมีความรุนแรงขึ้น จากร้านค้าปลีก Segment อื่นที่พัฒนาสาขาขนาดเล็กลงเพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าได้ง่ายขึ้น อาทิ Lotus's SAVE+ เป็นโมเดลร้านค้าขนาดเล็ก (เปิดปี 2568) เน้นสินค้าราคาถูกที่จำเป็นต่อชีวิตประจำวัน (ไม่มีอาหารสด) และหมุนเวียนเร็ว รวมถึงสินค้า House brand ผู้ประกอบการบางรายยังสร้างเครือข่ายร้านค้าชุมชนและร้านโชห่วยสมัยใหม่ (Low cost convenience store) ซึ่งเข้าถึงผู้บริโภคระดับตำบลและหมู่บ้าน (อาทิ ร้านถูกดีมีมาตรฐาน (กลุ่ม TD ตะวันแดง) มีสาขาประมาณ 8,000 แห่ง ร้านค้าโดนใจ (Big C) 19,844 แห่ง ร้าน Buddy mart (Makro) ประมาณ 2,000 แห่ง และร้านนี้ขายดี (Lotus's) ตั้งเป้าสาขา 30,000 แห่งปี 2570 ทำให้ผู้ประกอบการร้านสะดวกซื้อร่วมเป็นพันธมิตรกับธุรกิจอื่นเพื่อสร้างความแตกต่างแก่ผู้บริโภค อาทิ ซีพีกรุ๊ป-อีเกีย-ดีแคทลอน (Decathlon) เปิดตัว “ฟิวเจอร์ คอนวีเนียน สโตร์” ร้านสะดวกซื้อรูปแบบใหม่ (สาขาแรกที่เชียงใหม่) และมีแผนขยายรูปแบบธุรกิจไปพื้นที่อื่นทั่วประเทศ โดยจะปรับเปลี่ยนแบรนด์สินค้าและบริการในแต่ละสาขาให้มีความต่างกันไป เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าแต่ละพื้นที่

Figure 11: Sales Growth of Convenience Store (%)



Source: TRA, Krungsri Research

Note: E = estimated

Table 4: Major Convenience Store Outlets in Thailand

Retailers	2021	2022	2023	2024	2025E
7-Eleven	13,134	13,838	14,545	15,245	15,595
Lotus' go fresh	2,197	2,153	2,050	2,027	2,097
Big C Mini	1,343	1,433	1,580	1,605	1,602
CJ Supermarket /CJ More	746	983	1,086	1,205	1,500
Tops Daily+ FamilyMart	1,120	660	823	511	523
Shell Select	172	170	171	180	180
Lawson 108	150	161	164	180	230
Jiffy	154	155	149	148	148
MaxValu Tanjai	20	19	19	9	9
Total	19,036	19,572	20,587	21,110	21,884

Source: Euromonitor, company data, and compiled by Krungsri Research

Note: FamilyMart stores which are gradually rebranded as 'Tops Daily'

Estimated (June 2025)

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ปี 2569 ร้านค้าปลีกสมัยใหม่เผชิญความท้าทายจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจไทยที่เปราะบางลง (คาดว่าจะขยายตัวต่ำกว่า 2.0% เทียบกับ 2.4% ปี 2568) ท่ามกลางราคาล้างงานที่ปรับสูงขึ้นจากเหตุการณ์ตึงเครียดในตะวันออกกลาง ทำให้ค่าครองชีพมีทิศทางปรับสูงขึ้นตามมา ส่งผลให้ผู้บริโภคมีแนวโน้มระมัดระวังการใช้จ่ายมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มรายได้ปานกลางลงมาที่ถูกกดดันจากปัญหานี้สินจะเน้นการซื้อสินค้าจำเป็นและมีความคุ้มค่าเป็นหลัก ผลักดันให้ดัชนีความเชื่อมั่นผู้ประกอบการค้าปลีก (RSI) เดือนมกราคมปรับลดสู่ระดับต่ำสุดในรอบ 4 ปี สะท้อนความกังวลด้านยอดขายที่รุนแรงมากขึ้น อย่างไรก็ตาม คาดว่าผู้บริโภครายได้ระดับกลางถึงบนจะเป็นกลุ่มที่ช่วยประคองให้ยอดขายไม่ปรับลดรุนแรง ขณะที่ภาครัฐมีแนวโน้มออกนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่อเนื่องหลังการจัดตั้งรัฐบาล ซึ่งรวมถึงการเร่งรัดเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อดูแลเศรษฐกิจ ปัจจัยข้างต้นจะช่วยพยุงยอดขายสินค้าโดยเฉพาะหมวดอาหารและเครื่องดื่ม โดยสินค้าที่มีทิศทางเติบโตได้ดี อาทิ อาหารพร้อมทาน กลุ่มของใช้ในชีวิตประจำวัน และสินค้าสุขภาพและความงาม (Health & Beauty) โดยวิจัยกรุงศรีคาดว่ายอดขายโดยรวมของร้านค้าปลีกสมัยใหม่จะเติบโต 1.5-2.5% ชะลอลงเล็กน้อยจากปี 2568 ขณะที่ปี 2570-2571 คาดว่ายอดขายจะกระเตื้องขึ้นที่ระดับเฉลี่ย 3.0-3.5% ต่อปี (ภาพที่ 12) จากปัจจัยหนุน ดังนี้

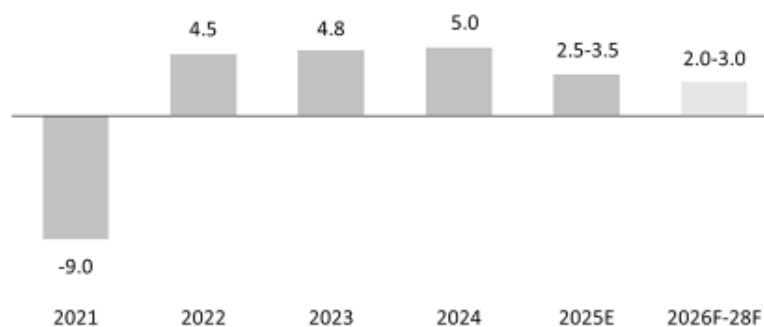
1) กำลังซื้อในประเทศมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ตามทิศทางเศรษฐกิจไทยที่คาดว่าจะเติบโตเฉลี่ย 2.0-2.5% ต่อปี (ภาพที่ 11) โดยภาคท่องเที่ยวจะได้านิสงส์จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเพิ่มขึ้นสู่ระดับ 35.5 ล้านคนภายในปี 2571 ขณะที่การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องตามแผนงาน จะกระตุ้นให้มีเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจ เพิ่มรายได้และอำนาจซื้อ หนุนยอดขายของร้านค้าปลีกสมัยใหม่เติบโตได้ต่อเนื่อง

2) การขยายตัวของชุมชนตามการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ เพิ่มโอกาสทางการตลาดแก่ร้านค้าปลีกในการขยายสาขาออกนอกเมืองและต่างจังหวัด อาทิ รถไฟฟ้าสายสีส้ม (ศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี) หนุนให้มีการเปิดร้านค้าแนวตะวันออกบริเวณรามคำแหง-ร่มเกล้า และรถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ) กระตุ้นการขยายสาขาร้านค้าย่านฝั่งธนบุรี สำหรับรถไฟฟ้าช่วงระยะที่ 2 (ลพบุรี-ปากน้ำโพ นครปฐม-ชุมพร ชุมทางถนนจิระ-อุบลราชธานี) รวมถึงโครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษในจังหวัดชายแดน (อาทิ ตาก หนองคาย และสะเดา) จะช่วยหนุนการเปิดร้านค้าปลีกในจังหวัดภูมิภาค

3) (ร่าง) ผังเมืองรวมกรุงเทพมหานครฉบับใหม่ (ปรับปรุงครั้งที่ 4) ซึ่งอยู่ระหว่างจัดทำ และคาดว่าจะประกาศใช้ในปี 2570 จะมีการขยายพื้นที่การใช้ประโยชน์ที่ดินประเภทที่อยู่อาศัยและพาณิชยกรรมบางบริเวณ อาทิ รัชโยธิน และลาดพร้าว-รามอินทราจะปรับการใช้ประโยชน์ที่ดินจากประเภทที่อยู่อาศัยหนาแน่นปานกลางเป็นหนาแน่นมาก ส่วนบริเวณวงเวียนใหญ่-สุขสวัสดิ์จะปรับจากหนาแน่นน้อยเป็นหนาแน่นปานกลางและหนาแน่นมาก จะช่วยเพิ่มโอกาสการขยายสาขาและยอดขายของร้านค้าปลีกตามชุมชนชานเมือง

4) การเติบโตของเศรษฐกิจประเทศเพื่อนบ้าน (IMF คาดเศรษฐกิจประเทศ CLMV จะเติบโตในช่วง 2.0-4.8% ต่อปี) จะหนุนการเติบโตของยอดขายร้านค้าปลีกในจังหวัดภูมิภาคตามแนวชายแดนและจังหวัดศูนย์กลางภูมิภาค จากกำลังซื้อของผู้บริโภคในพื้นที่ จังหวัดใกล้เคียงและประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงเพิ่มโอกาสให้ผู้ประกอบการขยายสาขาในประเทศเพื่อนบ้านมากขึ้น

Figure 12: Modern Trade Retail Business Growth (%)



Source: TRA, Krungsri Research

Note: E, F = estimated and forecast by Krungsri Research

Table 5: Modern Trade Retail Business Growth (%)

	2021	2022	2023	2024	2025E	2026F-2028F
Department stores	-11.5	3.5	4.8	4.0	3.0-3.5	2.0-3.0
Discount stores/ Hypermarkets/Supercenters	-9.0	3.0	3.8	3.0	1.0-2.0	1.2-2.2
Supermarkets	-8.0	6.0	6.5	5.5	3.0-4.0	3.0-3.5
Convenience stores	-4.5	4.5	5.0	7.0	4.5-5.5	4.5-5.2
Modern retail sales growth	-9.0	4.5	4.8	5.0	2.5-3.5	2.0-3.0

Source: Thai Retailers Association (TRA), Euromonitor, Krungsri Research
 Note: 2020-2028 estimated and forecast by Krungsri Research

ผู้ประกอบการร้านค้าปลีกสมัยใหม่มีแนวโน้มขยายเครือข่ายสาขา รีโนเวท และพัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่ต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มรายได้ต่อพื้นที่ โดยแนวทางการปรับตัวเชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่

1) การพัฒนาช่องทางการค้าเชื่อมโยงทั้งออนไลน์และออฟไลน์ “Omnichannel” ซึ่งกลายเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่ช่วยเพิ่มยอดขายได้ต่อเนื่อง ผ่านการใช้เทคโนโลยี (เช่น AI, Machine learning และ Big data) ช่วยวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูงเกี่ยวกับพฤติกรรมและอุปสงค์ของผู้บริโภค ทำให้เข้าถึงลูกค้าได้อย่างแม่นยำ รวมถึงทำการตลาดแบบเฉพาะบุคคลเพื่อเพิ่มความสัมพันธ์กับลูกค้า ทั้งยังมีแนวโน้มร่วมมือกับพันธมิตร (อาทิ การเปิดให้บริการจัดรับฝากพัสดุ โดยผลสำรวจของบริษัทเคอีเอ็กซ์ เอ็กซ์เพรส: KEX พบว่าคนรุ่นใหม่มีความต้องการส่งพัสดุระหว่างการซื้อของตามร้านสะดวกซื้อ หรือระหว่างข้อปึงของใช้ในบ้าน) ทั้งนี้ หลายสถาบันคาดว่ามูลค่าการค้า E-commerce ของไทยจะเติบโตเฉลี่ย 7-9% ต่อปี (อาทิ Priceza ประเมินตลาด E-commerce ปี 2569 จะอยู่ที่ 1.2 ล้านล้านบาท เติบโต 7% จากปี 2568 ขณะที่ Euromonitor คาดว่า Retail E-commerce จะเติบโตเฉลี่ย 9% ต่อปีในช่วงปี 2567-2572 และมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจาก 27% ปี 2568 เป็น 32% ปี 2572) ผลจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่จะให้ความสำคัญกับความสะดวก รวดเร็ว และประสบการณ์การซื้อผ่านรูปแบบ Omnichannel อย่างไร้รอยต่อมากขึ้น ซึ่งผลสำรวจปี 2568 (โดย DoubleVerify แพลตฟอร์มด้านการตรวจสอบคุณภาพสื่อ) พบว่าผู้บริโภค 38% ในไทยใช้แพลตฟอร์มโซเชียลมีเดียค้นหาข้อมูลก่อนตัดสินใจซื้อ และ 50% ซื้อสินค้าโดยตรงผ่านแพลตฟอร์ม ขณะที่ 40% ของผู้บริโภคคาดว่าจะใช้เวลาบนโซเชียลมีเดียมากขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า สะท้อนว่าผู้ประกอบการร้านค้าปลีกควรให้ความสำคัญในการทำตลาดออนไลน์ควบคู่กับออฟไลน์ โดยเทรนด์ที่น่าสนใจในระยะต่อไป คือ 'Instant Commerce' หรือการจัดส่งสินค้าด่วนภายในระยะเวลาสั้นๆ (เช่น 30 นาที) อาจเป็นมาตรฐานใหม่ที่ทำให้ธุรกิจค้าปลีกออนไลน์มีสัดส่วนยอดขายสูงขึ้นเมื่อเทียบกับยอดขายรวม

2) การเน้นพัฒนารูปแบบสินค้าและบริการใหม่ๆ สนองตอบการเติบโตของชุมชนในแต่ละทำเล และโครงสร้างผู้บริโภคที่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุซึ่งมีรูปแบบการใช้จ่ายและความต้องการสินค้าและบริการที่ต่างออกไป อาทิ สินค้า “Senior-friendly” (เช่น บรรจุภัณฑ์เปิดง่าย ตัวหนังสือใหญ่ อาหารย่อยง่ายและสินค้า Ergonomic) การออกแบบสาขา “Age-friendly store” (เช่น พื้นเรียบ และมีที่นั่งพัก) หรือการบริการดูแลลูกค้าเฉพาะกลุ่ม (Senior care commerce) ตลอดจนการตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับความคุ้มค่ามากขึ้น (อาทิ การนำเสนอสินค้าคุณภาพในราคาที่เข้าถึงง่าย และเพิ่มสัดส่วนสินค้า Private label)

3) การขยายการลงทุนในตลาดต่างประเทศเพื่อขยายฐานรายได้ (โดยเฉพาะเวียดนามซึ่งมีศักยภาพการเติบโตสูง) อาทิ TCC Group ตั้งเป้าเพิ่มยอดขายในต่างประเทศ 20–40% ภายในปี 2570 ขณะที่ Big C และ Lotus's Go Fresh มีแผนขยายสาขาในลาวและกัมพูชา และ 7-Eleven มีแผนขยายสาขาใน CLMV เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

ประเด็นท้าทายของธุรกิจในระยะต่อไป ได้แก่ (1) เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มเติบโตช้า ท่ามกลางภาระหนี้ครัวเรือนสูงจุดกำลังซื้อผู้บริโภค ผสมกับความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและภาวะความไม่สงบในหลายพื้นที่ของโลก จะกระทบความต้องการใช้จ่ายของผู้บริโภคไทยและต่างชาติซึ่งบางส่วนเป็นเครื่องยนต์ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย อาจฟื้นตัวช้าลง (2) การแข่งขันของธุรกิจมีแนวโน้มรุนแรงขึ้น จากผู้ประกอบการเดิมและรายใหม่ที่ทยอยเข้าสู่ตลาด (อาทิ LOPIA JAPAN ซูเปอร์มาร์เก็ตจากญี่ปุ่น มีแผนเปิด 20 สาขาภายในปี 2571) และผู้ประกอบการออนไลน์ โดยเฉพาะแพลตฟอร์มจีน เช่น Temu, Shein และ AliExpress ที่ขยายคลังสินค้าใน EEC และผู้ประกอบการแบบ C2C Market ที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ทำให้ส่วนแบ่งตลาดของร้านค้าปลีกสมัยใหม่มีแนวโน้มลดลงระดับหนึ่ง (3) สินค้าราคาถูกจากจีนที่หลั่งไหลเข้ามาแข่งขันในตลาดค้าปลีกไทยทั้งทางตรงและทางอ้อม และ (4) ภาระการลงทุนด้านเทคโนโลยีและการเปลี่ยนผ่านสู่ ESR (Economic-Social Responsibility Retail) อาทิ CPALL (7-Eleven) มีโครงการ “7 Go Green” ติดตั้งระบบโซลาร์รูฟกว่า 3,000 สาขา และลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว Lotus's ติดตั้ง Solar Rooftop และระบบทำความเย็นประหยัดพลังงานกว่า 400 สาขา พร้อมเปลี่ยนบรรจุภัณฑ์เป็นวัสดุย่อยสลายได้ Central Retail พัฒนา “Green & Circular Mall” พร้อมระบบจัดการขยะและน้ำเสียตามมาตรฐานสากล และเตรียมใช้มาตรการ Extended Producer Responsibility (EPR) ในปี 2570

วิจัยกรุงศรีประเมินโอกาสการลงทุนของธุรกิจร้านค้าปลีกสมัยใหม่ จำแนกตาม

กลุ่มลูกค้าที่สร้างรายได้ให้กับธุรกิจ ได้แก่

- กลุ่มผู้บริโภคในประเทศระดับกลาง-บน เน้นเลือกซื้อสินค้ามีคุณภาพและปลอดภัย รวมถึงสินค้าพรีเมียม (เช่น สินค้าออร์แกนิก สินค้านำเข้า และสินค้า Craft goods ส่งผลดีต่อร้านค้าปลีกประเภทซูเปอร์มาร์เก็ตและห้างสรรพสินค้า ทั้งนี้ ผลสำรวจ PwC 6/ ปี 2567 พบว่าผู้บริโภคไทย 58% ยอมจ่ายเพิ่มเฉลี่ย 11.7% สำหรับสินค้า “Green / Eco-friendly” ทั้งยังมีแนวโน้มใช้จ่ายสินค้าสุขภาพ-ความงาม (60%) และสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ (52%)
- กลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติที่มีศักยภาพสูง อาทิ จีน (มีสัดส่วนการใช้จ่ายข้อบังคับสูงสุดเมื่อเทียบกับนักท่องเที่ยวทั้งหมด) และตะวันออกกลาง (มีสัดส่วนการใช้จ่ายต่อคนค่อนข้างสูง) จะเพิ่มโอกาสของสินค้า Luxury ในห้างสรรพสินค้า สินค้า Health & beauty รวมถึงสินค้า Premium grocery และสินค้าแบรนด์ท้องถิ่นของไทย ในเมืองท่องเที่ยวใหญ่
- กลุ่มผู้บริโภค Gen Z และ Millennials มีพฤติกรรมบริโภคที่เน้นความสะดวกและเชื่อมโยงกับเทคโนโลยี โดยเฉพาะการซื้อสินค้าผ่าน Social commerce เช่น TikTok shop และ LINE shopping ให้ความสำคัญกับสินค้าที่สะท้อนตัวตนและค่านิยม เช่น สินค้า Eco-friendly สินค้า Local brand และ

สินค้าเฉพาะกลุ่ม (Niche market) ขณะที่กลุ่ม Silver age หรือผู้บริโภควัยเกษียณที่มีกำลังซื้อสูง จะเน้นบริโภคสินค้าสุขภาพ (Health & wellness) อาหารปลอดภัย และบริการใกล้บ้าน

- กลุ่ม Expat และ Long-stay Foreigners ที่พำนักในจังหวัดท่องเที่ยวหลัก (เช่น ภูเก็ต พัทยา และ เชียงใหม่) เป็นกลุ่มที่มีกำลังซื้อสูง นิยมสินค้าคุณภาพดี เช่น อาหารนำเข้า เครื่องดื่มพรีเมียม และสินค้ากลุ่ม Gourmet & Organic รวมถึงบริการ Luxury retail และ Fine Dining หนุนผู้ประกอบการร้านค้าปลีกขยายการลงทุนในโครงการ Lifestyle mall และ Premium retail cluster มากขึ้น เพื่อรองรับความต้องการดังกล่าว

พื้นที่ที่มีศักยภาพการเติบโตสูง ได้แก่

- ย่านศูนย์กลางธุรกิจ (Central Business District) และพื้นที่แนวรถไฟฟ้า อาทิ สุขุมวิท 22 ราชพฤกษ์ รัชดาภิเษก พระราม 4 และ บางนา-ตราด ที่มีโครงการ Mixed-use ขนาดใหญ่ทยอยเปิดให้บริการ เช่น One Bangkok, Dusit Central Park และ Bangkok Mall (คาดเปิด 2569–2570) ซึ่งจัดเป็นจุดศูนย์กลางค้าปลีกใหม่ของกรุงเทพฯ
- จังหวัดจุดหมายปลายทางนักท่องเที่ยว (Tourist destinations) โดยเฉพาะในจังหวัดภูเก็ต พัทยา และ เชียงใหม่ ซึ่งเป็นทำเลที่มีชุมชนต่างชาติจำนวนมาก มีการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยและอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์หลายโครงการ
- พื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ได้แก่ ชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา) ซึ่งมีการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม อาคารสำนักงาน และอาคารที่พักอาศัย และมีศักยภาพการเติบโตทางเศรษฐกิจค่อนข้างสูง
- Regional centers ในจังหวัดภูมิภาค โดยเฉพาะจังหวัดที่ได้รับประโยชน์จากแผนการลงทุนโครงการก่อสร้างภาครัฐ (อาทิ โครงการรถไฟทางคู่ และโครงการ Motorways) และจังหวัดเมืองรองที่มีแหล่งท่องเที่ยว (เช่น นครสวรรค์ นครราชสีมา และแพร่ เป็นต้น)

บทที่ 7. การประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

7.1 หลักเกณฑ์ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

ผู้ประเมินได้พิจารณาใช้หลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าทรัพย์สินตาม มาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย โดยการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนี้ตามวัตถุประสงค์ที่อ้างถึงในครั้งนี้ ได้พิจารณาใช้หลักเกณฑ์การประเมิน “เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด” เพื่อประมาณการมูลค่าของทรัพย์สินในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ภายใต้เงื่อนไข และข้อจำกัด ที่แสดงไว้ในรายงานฉบับนี้ โดย มูลค่าตลาด หมายถึง “มูลค่าเป็นตัวเงินซึ่งประมาณว่าเป็นราคาของทรัพย์สินที่สามารถใช้ตกลงซื้อขายกันได้ระหว่างผู้เต็มใจขายกับผู้เต็มใจซื้อ ณ วันที่ประเมินมูลค่าภายใต้เงื่อนไขการซื้อขายปกติที่ผู้ซื้อและผู้ขายไม่มีผลประโยชน์เกี่ยวเนื่องกัน โดยได้มีการเสนอขายทรัพย์สินในระยะเวลาพอสมควร และโดยที่ทั้งสองฝ่ายได้ตกลงซื้อขายด้วยความรอบรู้อย่างรอบคอบและปราศจากภาวะกดดัน ทั้งนี้ให้ถือว่าสามารถโอนสิทธิครอบครองตามกฎหมายโดยสมบูรณ์ในทรัพย์สินได้” มูลค่าตลาดโดยทั่วไปจะไม่คำนึงถึงต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายในการซื้อหรือค่าธรรมเนียมหรือภาษีใดๆ (รายละเอียดหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าทรัพย์สินข้างต้นแสดงในภาคผนวก ข.)

7.2 เงื่อนไขและข้อจำกัดในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

1. ในการประเมินมูลค่าครั้งนี้ โดยอ้างอิงพื้นที่อาคาร ตามเอกสารและรายละเอียดทรัพย์สินที่ทำการประเมินมูลค่าที่ได้รับจากทางผู้ว่าจ้าง เป็นเกณฑ์ในการพิจารณามูลค่าเท่านั้น (รายละเอียดการประเมินตามภาคผนวก ก.)
2. ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สินครั้งนี้ ทางบริษัท ฯ พิจารณามูลค่าทรัพย์สินโดยวิธีวิเคราะห์รายได้ (Income Approach) เป็นเกณฑ์ในการกำหนดมูลค่าตลาด เนื่องจากเป็นวิธีที่เหมาะสม และสะท้อนมูลค่าของทรัพย์สินมากที่สุด และเป็นการประเมินภายใต้สมมติฐานตามรายงานฉบับนี้เท่านั้น ดังนั้นหากมีการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานจะทำให้มูลค่าทรัพย์สินนั้นเปลี่ยนแปลงไป

7.3 สมมติฐานเพิ่มเติม/พิเศษ ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

ในการประเมินครั้งนี้ บริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริง แวลูเอชั่น จำกัด ไม่มีสมมติฐานเพิ่มเติม/พิเศษ อื่นๆ หรือได้รับคำสั่งเงื่อนไขพิเศษอื่นๆ เกี่ยวกับการประเมินจากผู้ว่าจ้าง

7.4 วิธีการประเมินมูลค่าที่เลือกใช้กับทรัพย์สิน

ในการเลือกวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนี้ บริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริง แวลูเอชั่น จำกัด ได้ตรวจสอบ และพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่าเช่น ลักษณะสิทธิตามกฎหมาย ลักษณะเฉพาะของทรัพย์สินความเหมาะสมในการใช้ประโยชน์ หรือนำไปพัฒนาใช้ประโยชน์ สภาพการตลาดทั่วไป พร้อมเงื่อนไขข้อจำกัดต่างๆ และสมมติฐานเพิ่มเติม/พิเศษ หรือเงื่อนไขพิเศษเฉพาะการประเมิน เพื่อเลือกใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสม และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ได้รับการว่าจ้างอันเป็นเงื่อนไขสำคัญที่จะนำไปสู่การให้ความเห็นอย่างเป็นระบบ และสรุปมูลค่าทรัพย์สินในขั้นสุดท้ายของการประเมินเพื่อกำหนดมูลค่าตลาด

โดยในการประเมินครั้งนี้ บริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริง แวลูเอชั่น จำกัด เลือกใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับลักษณะของทรัพย์สิน คือ วิธีวิเคราะห์รายได้ (Income Approach) และใช้วิธีต้นทุน (Cost Approach) เป็นวิธีในการตรวจสอบเท่านั้น รายละเอียดในวิธีการประเมินมูลค่าตามวิธีการข้างต้น แสดงในภาคผนวก

ภาคผนวก ก

รายละเอียดวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

ข้อมูลตลาดเปรียบเทียบในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

รายละเอียด	ทรัพย์สิน	ข้อมูลที่ 1
ลักษณะทรัพย์สินเปรียบเทียบ	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ดินว่างเปล่า
ที่ตั้ง	เลขที่ 829 โฉดัส ไฮเปอร์มาร์เก็ต สาขาประชาชน ถนนประชาราษฎร์ สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร	ติดถนนกรุงเทพ - นนทบุรี
ค่าพิกัด GPS : Lat, long	13.806269, 100.533991	13.810096, 100.531710
เนื้อที่ดิน (ไร่-งาน-ตารางวา)	14-3-93.4 ไร่ หรือ 5,993.4 ตารางวา	2-3-10.6 ไร่ หรือ 1,110.6 ตารางวา
รูปแปลงที่ดิน	หลายเหลี่ยม	คล้ายสี่เหลี่ยมผืนผ้า
หน้ากว้าง x ยาว (เมตร)	หน้ากว้างติดซอยประชาชน 2 แยก 1 ประมาณ 133.00 เมตร ลึกประมาณ 131.00 เมตร	หน้ากว้างติดถนนประมาณ 40.00 เมตร
จำนวนด้านติดถนน	2 ด้าน	1 ด้าน
ระดับดิน	พัฒนาปรับถมดินแล้วสูงกว่าถนนประมาณ 0.20 ม.	เสมอรระดับถนน
รายละเอียดทรัพย์สิน	-	-
ผิวจราจร/ความกว้าง และเขตทาง	ลาดยาง กว้าง 12.00 เมตร เขตทาง กว้าง 16.00 เมตร สภาพปานกลาง	ลาดยาง กว้าง 12.00 เมตร เขตทาง กว้าง 18.00 เมตร สภาพปานกลาง
สาธารณูปโภคที่มี	ไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์	ไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์
ผังเมือง	สีแดง ที่ดินประเภทพาณิชยกรรม	สีแดง ที่ดินประเภทพาณิชยกรรม
ข้อกฎหมายอื่นๆ	-	-
ทำเลและสภาพแวดล้อม	พาณิชยกรรม	พาณิชยกรรม
การเปรียบเทียบทำเล	-	-
ศักยภาพในการพัฒนา และใช้ประโยชน์สูงสุด	เพื่อการพาณิชยกรรม	เพื่อการพาณิชยกรรม
เงื่อนไข	-	ซื้อขายแล้ว
วันเดือนปี	-	กันยายน 2569
ผู้ขาย/ผู้ให้ข้อมูล	-	หนังสือสัญญาขายที่ดิน (ท.ด.13)
สถานที่ติดต่อโทรศัพท์	-	-
ราคาเสนอขาย / ราคาซื้อขาย	-	ซื้อขายตารางวาละ 342,033.-บาท
หมายเหตุ :	-	ซื้อขายแล้ว เมื่อ 15 มีนาคม 2567

ภาคผนวก ก

รายละเอียดวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (ต่อ)

ข้อมูลตลาดเปรียบเทียบในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

รายละเอียด	ข้อมูลที่ 2	ข้อมูลที่ 3
ลักษณะทรัพย์สินเปรียบเทียบ	ที่ดินว่างเปล่า	ที่ดินว่างเปล่า
ที่ตั้ง	ที่ดินนนทบุรี-นนทบุรี	ที่ดินนนทบุรี-นนทบุรี สาย 1
ค่าพิกัด GPS : Lat, long	13.810537, 100.531453	13.813791, 100.521385
เนื้อที่ดิน (ไร่-งาน-ตารางวา)	0-3-00 ไร่ หรือ 300.0 ตารางวา	5-1-29.0 ไร่ หรือ 2,129.0 ตารางวา
รูปแปลงที่ดิน	คล้ายสี่เหลี่ยมผืนผ้า	หลายเหลี่ยม
หน้ากว้าง x ยาว (เมตร)	หน้ากว้างที่ดินประมาณ 34.00 เมตร	หน้ากว้างที่ดินประมาณ 50.00 เมตร
จำนวนด้านที่ดิน	1 ด้าน	1 ด้าน
ระดับดิน	เสมอรระดับถนน	เสมอรระดับถนน
รายละเอียดทรัพย์สิน	-	
ผิวจราจร/ความกว้าง และเขตทาง	ลาดยาง กว้าง 12.00 เมตร เขตทาง กว้าง 18.00 เมตร สภาพปานกลาง	ลาดยาง กว้าง 12.00 เมตร เขตทาง กว้าง 18.00 เมตร สภาพปานกลาง
สาธารณูปโภคที่มี	ไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์	ไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์
ผังเมือง	สีแดง ที่ดินประเภทพาณิชยกรรม	สีน้ำตาล ที่ดินประเภทที่อยู่อาศัยหนาแน่นมาก
ข้อกฎหมายอื่นๆ	-	
ทำเลและสภาพแวดล้อม	พาณิชยกรรม	พาณิชยกรรม
การเปรียบเทียบทำเล	-	-
ศักยภาพในการพัฒนา และใช้ประโยชน์สูงสุด	เพื่อการพาณิชยกรรม	เพื่อการพาณิชยกรรม
เงื่อนไข	เสนอขาย	เสนอขาย
วัน/เดือน/ปี	กันยายน 2569	กันยายน 2569
ผู้ขาย/ผู้ให้ข้อมูล	ตัวแทนขาย	คุณอนันต์
สถานที่ติดต่อโทรศัพท์	062-879-5289	091-979-1494
ราคาเสนอขาย / ราคาซื้อขาย	เสนอขายตารางวาละ 300,000.-บาท	เสนอขายตารางวาละ 300,000.-บาท
หมายเหตุ :	ขายพร้อมอาคารสภาพเก่าชำรุดทรุดโทรม	-

ภาคผนวก ก

รายละเอียดวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (ต่อ)

ข้อมูลตลาดเปรียบเทียบในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

รายละเอียด	ข้อมูลที่ 4	ข้อมูลที่ 5
ลักษณะทรัพย์สินเปรียบเทียบ	ที่ดินว่างเปล่า	ที่ดินว่างเปล่า
ที่ตั้ง	ติดถนนวงค์สว่าง	ซอยประชาชื่น 20 ถนนประชาชื่น
ค่าพิกัด GPS : Lat, long	13.826033, 100.526252	13.820309, 100.536248
เนื้อที่ดิน (ไร่-งาน-ตารางวา)	1-3-20.0 ไร่ หรือ 720.0 ตารางวา	1-1-25.0 ไร่ หรือ 525.0 ตารางวา
รูปแปลงที่ดิน	หลายเหลี่ยม	สี่เหลี่ยมผืนผ้า
หน้ากว้าง x ยาว (เมตร)	หน้ากว้างติดถนน ประมาณ 40.00 เมตร	หน้ากว้างติดถนน ประมาณ 30.00 เมตร
จำนวนด้านติดถนน	1 ด้าน	1 ด้าน
ระดับดิน	เสมอรระดับถนน	เสมอรระดับถนน
รายละเอียดทรัพย์สิน	-	-
ผิวจราจร/ความกว้าง และเขตทาง	ลาดยาง กว้าง 18.00 เมตร เขตทาง กว้าง 24.00 เมตร สภาพปานกลาง	ลาดยาง กว้าง 5.00 เมตร เขตทาง กว้าง 7.00 เมตร สภาพปานกลาง
สาธารณูปโภคที่มี	ไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์	ไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์
ผังเมือง	สีน้ำตาล ที่ดินประเภทที่อยู่อาศัยหนาแน่นมาก	สีน้ำตาล ที่ดินประเภทที่อยู่อาศัยหนาแน่นมาก
ข้อกำหนดอื่นๆ	-	-
ทำเลและสภาพแวดล้อม	พาณิชยกรรม	พาณิชยกรรม
การเปรียบเทียบทำเล	-	-
ศักยภาพในการพัฒนา และใช้ประโยชน์สูงสุด	เพื่อการพาณิชยกรรม	เพื่อการอยู่อาศัยและพาณิชยกรรม
เงื่อนไข	เสนอขาย	เสนอขาย
วัน/เดือน/ปี	กันยายน 2569	กันยายน 2569
ผู้ขาย/ผู้ให้ข้อมูล	ตัวแทนขาย	คุณโบว์ลิ่ง
สถานที่ติดต่อโทรศัพท์	062-879-5289	065-697-8969
ราคาเสนอขาย / ราคาซื้อขาย	เสนอขายตารางวาละ 347,222.-บาท	เสนอขายตารางวาละ 300,000.-บาท
หมายเหตุ :	ขายพร้อมอาคารสภาพเก่า	-

ภาคผนวก ก

รายละเอียดวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (ต่อ)

ข้อมูลตลาดเปรียบเทียบในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

รายละเอียด	ข้อมูลที่ 6
รูปถ่ายโครงการ	
ชื่อโครงการ	เจเจมอลล์ จตุจักร (JJ Mall)
ที่ตั้ง	ถนนกำแพงเพชร 2
รูปแบบ	อาคารศูนย์การค้า สูง 7 ชั้น
สิ่งอำนวยความสะดวก	ระบบปรับอากาศ, ระบบรักษาความปลอดภัย, ที่จอดรถ บันไดเลื่อน ลิฟต์
ขนาดพื้นที่	12.55 ตารางเมตร
(อัตราค่าเช่า / บาท / เดือน)	ชั้นที่ 2 (ห้อง S239) - ค่าเช่า 6,500.-บาท/เดือน
	ค่าส่วนกลางประมาณ 5,500.-บาท (เฉลี่ยตารางเมตรละ 956.-บาท) ค่าไฟตามใช้งาน
สถานที่ติดต่อ	โทรศัพท์ 081-313-5734
วันที่สอบถาม	กันยายน 2569
หมายเหตุ	สัญญาปีต่อปี ล่วงหน้า 1 เดือน

ภาคผนวก ก

รายละเอียดวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (ต่อ)

ข้อมูลตลาดเปรียบเทียบในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

รายละเอียด	ข้อมูลที่ 7
รูปถ่ายโครงการ	
ชื่อโครงการ	บางซื่อจังก์ชั่น (ตึกแดงวินเทจ จตุจักร)
ที่ตั้ง	ถนนกำแพงเพชร 2
รูปแบบ	อาคารศูนย์การค้า สูง 6 ชั้น
สิ่งอำนวยความสะดวก	ระบบปรับอากาศ, ระบบรักษาความปลอดภัย, ที่จอดรถ บันไดเลื่อน ลิฟต์
ขนาดพื้นที่	7.5 ตารางเมตร
(อัตราค่าเช่า / บาท / เดือน)	ชั้นที่ 2 - ค่าเช่าตารางเมตรละ 8,003.-บาท/เดือน
	ค่าส่วนกลางตารางเมตรละ 200.- บาท ค่าไฟฟ้าหน่วยละ 10.-บาท
สถานที่ติดต่อ	โทรศัพท์ 064-726-1585
วันที่สอบถาม	กันยายน 2569
หมายเหตุ	สัญญาเช่าระยะสั้น 6 เดือน เงินประกัน 2 เดือน

ภาคผนวก ก

รายละเอียดวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (ต่อ)

ข้อมูลตลาดเปรียบเทียบในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

รายละเอียด	ข้อมูลที่ 8
รูปถ่ายโครงการ	
ชื่อโครงการ	มิคซ์ จตุจักร
ที่ตั้ง	ถนนกำแพงเพชร 3
รูปแบบ	ห้างสรรพสินค้า สูง 5 ชั้น
สิ่งอำนวยความสะดวก	ระบบปรับอากาศ, ระบบรักษาความปลอดภัย, ที่จอดรถ
	บันไดเลื่อน ลิฟต์
ขนาดพื้นที่	9 ตารางเมตร
(อัตราค่าเช่า / บาท / เดือน)	พื้นที่หน้าห้าง 23,000.-บาท/เดือน (เฉลี่ยตารางเมตรละ 2,556.-บาท)
สถานที่ติดต่อ	โทรศัพท์ 092-717-8886 คุณพิม
วันที่สอบถาม	กันยายน 2569
หมายเหตุ	สัญญาเช่าระยะสั้น 1 ปี

ภาคผนวก ก

รายละเอียดวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (ต่อ)

ข้อมูลตลาดเปรียบเทียบในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

รายละเอียด	ข้อมูลที่ 9
ภาพถ่ายโครงการ	
ชื่อโครงการ	เดอะอเวนิว รัชโยธิน
ที่ตั้ง	ถนนรัชดาภิเษก
รูปแบบ	เป็นคอมมูนิตีมอลล์แบบโอเพ่นแอร์ สูง 4 ชั้น
สิ่งอำนวยความสะดวก	ระบบปรับอากาศ, ระบบรักษาความปลอดภัย, ที่จอดรถ
	บันไดเลื่อน ลิฟต์
ขนาดพื้นที่	50 - 280 ตารางเมตร
(อัตราค่าเช่า / บาท / เดือน)	ชั้นที่ 1 - ค่าเช่าเริ่มต้นตารางเมตรละประมาณ 1,200 - 2,000.-บาท
	ชั้นที่ 2 - ค่าเช่าเริ่มต้นตารางเมตรละประมาณ 900 - 1,500.-บาท
	ชั้นที่ 3 โซนพลาซ่า - ค่าเช่าเริ่มต้นตารางเมตรละประมาณ 800 - 1,000.-บาท/เดือน
สถานที่ติดต่อ	โทรศัพท์ 02-511-3311 ขอตอ ฝ่ายบริหารพื้นที่เช่าโครงการเดอะ อเวนิว
วันที่สอบถาม	กันยายน 2569
หมายเหตุ	สัญญาเช่าขั้นต่ำ 1 - 3 ปี

ภาคผนวก ก

รายละเอียดวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (ต่อ)

2. แสดงวิธีการประเมินมูลค่าในรายละเอียด

2.1 การวิเคราะห์มูลค่า โดยวิธีวิเคราะห์ต้นทุน (Cost Approach)

ตามรายละเอียด เอกสารแสดง

การวิเคราะห์มูลค่า โดยวิธีวิเคราะห์ต้นทุน (Cost Approach)

ตารางการวิเคราะห์ค่าเช่าตลาดที่ดิน						
วิธีถ่วงน้ำหนัก (Weighted Quality Score) โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด						
ตารางแสดงการวิเคราะห์คุณภาพเฉพาะแปลง						
ปัจจัย	ถ่วงน้ำหนัก ปัจจัย (%)	ข้อมูลเปรียบเทียบ				ทรัพย์สิน ที่ประเมิน
		2	3	4	5	
เนื้อที่ดิน (ตารางวา)		300.0	2,129.0	720.0	525.0	5,993.4
1. ปัจจัยทำเล / ที่ตั้ง						
ทำเล / ที่ตั้งที่ดิน	20	8	8	7	6	6
การคมนาคม (ถนนผ่านหน้า)	15	8	8	8	6	6
2. ปัจจัยทางกายภาพ						
ขนาดเนื้อที่ดิน	15	8	7	8	8	6
รูปร่างที่ดิน	15	7	7	7	7	6
สภาพระดับที่ดิน	5	8	7	7	7	9
3. ปัจจัยสภาพแวดล้อม						
สาธารณูปโภค	5	8	8	8	6	7
ความเจริญโดยรอบ	5	8	8	8	6	6
สภาพคล่อง	5	8	7	7	7	6
4. ข้อจำกัดทางกฎหมาย						
ผังเมือง / กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	5	8	7	7	7	8
ศักยภาพการใช้ประโยชน์	10	6	7	7	7	9
รวม	100	765	745	740	670	660

ตารางแสดงการเปรียบเทียบราคาตลาด

รายละเอียด		ข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์				ทรัพย์สินที่ทำ การประเมิน
		2	3	4	5	
ราคาขาย	(บาท / ตร.ว.)	300,000	300,000	347,222	300,000	
ปรับเวลา / ราคาที่สามารถต่อรองได้	(บาท / ตร.ว.)	15,000	24,000	72,917	75,000	
ราคาหลังการปรับแก้	(บาท / ตร.ว.)	285,000	276,000	274,305	225,000	
ผลการวิเคราะห์ตามข้างต้น	(คะแนน)	765	745	740	670	660
สัมประสิทธิ์ในการตัดสินใจ (R-Square)	99.19%	มูลค่าค่าที่ดิน		219,432.90		บาท/ตร.วา
ค่าผิดพลาดมาตรฐาน (STDV)	2,995.85	สรุปมูลค่าที่ดิน		220,000.00		บาท/ตร.วา
เกณฑ์คะแนน		ต่ำมาก	พอใช้	ปานกลาง	ดี	ดีมาก
		0-2	3-4	5-6	7-8	9-10

การประเมินมูลค่าสิ่งปลูกสร้าง

การประเมินส่วนของสิ่งปลูกสร้างได้เลือกโดยวิธีการคิดจากต้นทุนทดแทน (Replacement Cost Approach) แล้วหักด้วยค่าเสื่อมราคา ตามสภาพการใช้งานของสิ่งปลูกสร้างตามรายละเอียดการประเมินมูลค่าโดยวิธีดังกล่าวตามสภาพปัจจุบันของทรัพย์สินมีดังนี้

ลำดับที่	รายละเอียด	เนื้อที่รวม (ตรม.)	ค่าก่อสร้าง (บาท/ตร.ม.)	รวมมูลค่า ทดแทนใหม่ (บาท)	อายุอาคาร (ปี)	หักค่าเสื่อม ตาม มาตรฐาน (%)	ค่าดูแลรักษา (+),(-)	สรุปค่าเสื่อม ราคา (%)	มูลค่าสิ่งปลูกสร้าง ตามสภาพปัจจุบัน (บาท)
1	อาคารโลตัส ไฮเปอร์มาร์เก็ต 2 ชั้น								
	- พื้นที่ใช้สอยรวม	19,425.00	29,000.00	563,325,000.00	26	42%	0%	-42%	326,728,500.00
	- พื้นที่จอดรถใต้อาคาร	15,772.00	12,000.00	189,264,000.00	26	42%	0%	-42%	109,773,120.00
	รวม	35,197.00		752,589,000.00					436,501,620.00
ส่วนพัฒนาควบ									
	ถนน/ลานคอนกรีตภายในโครงการและทางเดินรอบอาคาร								
	- พื้นที่ใช้สอย	5,000.00	1,500.00	7,500,000.00	26	52%	0%	-52%	3,600,000.00
	รวม	5,000.00		7,500,000.00					3,600,000.00
	รั้วก่ออิฐบล็อก และรั้วคอนกรีตสำเร็จสูง 2.00 เมตร								
	- ยาว	465.00	3,000.00	1,395,000.00	26	52%	0%	-52%	669,600.00
	รวม	465.00		1,395,000.00					669,600.00
รวมทั้งหมด		40,662.00		761,484,000.00					440,771,220.00
					มูลค่าสิ่งปลูกสร้าง(พิเศษ)				440,770,000.00
					มูลค่าประกันภัย				685,336,000.00

หมายเหตุ

1. ราคาประเมินต่อหน่วยข้างต้น บริษัทฯได้ใช้ประมาณการราคาค่าก่อสร้าง พ.ศ. 2568-2569 ของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทยเป็นหลักเกณฑ์มาตรฐานอ้างอิงในการพิจารณาราคาต่อหน่วยแล้วนำมาปรับแก้ให้เหมาะสมตามความเป็นจริง
2. ราคาประเมินต่อหน่วยสูงกว่า ประมาณการราคาค่าก่อสร้าง พ.ศ. 2568-2569 ของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย เนื่องจากอาคารทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่าเป็นอาคารที่มีการตกแต่งทันสมัยโดยใช้วัสดุที่มีคุณภาพสูง
3. การพิจารณามูลค่าประกันอัคคีภัย ทางบริษัทฯ พิจารณามูลค่าประมาณ 90% ของมูลค่าต้นทุนทดแทนใหม่ (Replacement Cost New) ของอาคาร โดยไม่พิจารณามูลค่าฐานรากของอาคารประมาณ 10% ของมูลค่าต้นทุนทดแทนใหม่ เนื่องจากหากเกิดความเสียหายจะกระทบเฉพาะโครงสร้าง และตัวอาคาร เฉพาะส่วนบนเหนือพื้นดินเท่านั้น โดยไม่ได้กระทบต่อส่วนโครงสร้างของฐานรากอาคาร

ภาคผนวก ก

รายละเอียดวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (ต่อ)

2. แสดงวิธีการประเมินมูลค่าในรายละเอียด

2.2 การวิเคราะห์มูลค่า โดยวิธีวิเคราะห์รายได้ (Income Approach)

ตามรายละเอียด เอกสารแสดง

การวิเคราะห์มูลค่า โดยวิธีวิเคราะห์รายได้ (Income Approach)

สมมติฐานในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน โครงการโลตัส ประชาชื่น

1. สมมติฐานเกี่ยวกับรายได้

ทรัพย์สินดำเนินงานธุรกิจประเภท ค้าปลีก ศูนย์อาหาร และร้านค้าให้เช่า ดังนั้นรายได้หลักจึงเป็นรายได้จากการให้เช่าพื้นที่ ซึ่งมีพื้นที่เช่ารวมประมาณ 12,630.32 ตารางเมตร แยกเป็นการเช่าแบบ Fixed และ การเช่าแบบ Gross Profit โดยแยกเป็นพื้นที่เช่าแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับพื้นที่เช่า

ประเภทพื้นที่เช่า	ขนาดพื้นที่ (ตร.ม.)
Hypermarket & Food Court	9,416.00
Anchor, Shop (Fixed และ Gross Profit)	3,214.32
รวม	12,630.32

จากข้อมูลที่ได้รับจากทางผู้ว่าจ้างฯ ของโครงการโลดส์ ประชาชื่น พบว่าทรัพย์สินที่ประเมินมีอัตราค่าเช่าและบริการเฉลี่ยรวม ปี 2569 (ม.ค. - ก.ค.) เฉลี่ยประมาณเดือนละ 781.72 บาท/ตารางเมตร และอัตราการเช่าเฉลี่ย ปี 2569 เฉลี่ยประมาณ 98.25% เมื่อพิจารณาแล้วบริษัทฯจึงประมาณการเกี่ยวกับรายได้ของปี 2569 ดังนี้

1.1 รายได้จากการเช่าและบริการพื้นที่ (Rental Revenue)

พื้นที่พาณิชย์กรรม (Retail Area)

อัตราค่าเช่า (Average Rental rate)

กำหนดให้อัตราค่าเช่าและบริการเฉลี่ย ปี 2569	ประมาณการ	780.00	บาท / ตร.ม. / เดือน
---	-----------	--------	---------------------

อัตราการเติบโตของรายได้ (Growth rate)

กำหนดให้อัตราเติบโตค่าเช่าและบริการพื้นที่ ปี 2570 - ตลอดประมาณการ	ประมาณการ	3.00%	ต่อปี
--	-----------	-------	-------

อัตราการเช่า (Occupancy rate)

กำหนดให้ข้าราชการเข้า ปี 2569 - ตลอดประมาณการ	ประมาณการ	98.00%	ต่อปี
---	-----------	--------	-------

1.2 รายได้อื่นๆ (Other Revenue)

กำหนดให้รายได้อื่นๆ (Other revenue)	ประมาณการ	25.00%	ของรายได้ค่าเช่าและบริการพื้นที่
-------------------------------------	-----------	--------	----------------------------------

2. สมมติฐานเกี่ยวกับรายจ่าย

อ้างอิงจากข้อมูลที่ได้รับจากผู้ว่าจ้าง เมื่อพิจารณาแล้วบริษัทจึงประมาณการเกี่ยวกับรายจ่ายของปี 2569 ดังนี้

2.1 ค่าใช้จ่ายด้านการทำความสะอาดและรักษาความปลอดภัย (Cleaning & Security expense)

กำหนดให้มีค่าใช้จ่ายด้านการทำความสะอาด และรักษาความปลอดภัย (ในปี 2569)	ประมาณการ	2,365,400.00	บาท
กำหนดให้มีการปรับเพิ่มขึ้นเฉลี่ยในทุกปี จากปี 2569	ประมาณการ	3.00%	จากปีก่อน (เริ่มปรับปี 2570)

2.2 ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค (Utilities expense)

กำหนดให้ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค	ประมาณการ	4.00%	ของรายได้รวม
-----------------------------------	-----------	-------	--------------

2.3 ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด (Sale Promotion expense)

กำหนดให้มีค่าใช้จ่ายด้านการตลาด	ประมาณการ	0.75%	ของรายได้ค่าเช่าและบริการพื้นที่
---------------------------------	-----------	-------	----------------------------------

2.4 ค่าซ่อมบำรุงรักษาอาคาร (Maintenance)

กำหนดให้มีค่าซ่อมบำรุงอาคาร	ประมาณการ	1.00%	ของรายได้รวม
-----------------------------	-----------	-------	--------------

2.5 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประกันภัยทรัพย์สิน (Property Insurance)

กำหนดให้มีค่าเกี่ยวกับการประกันภัยทรัพย์สิน ปี 2569	ประมาณการ	562,300.00	บาท
กำหนดให้มีการปรับเพิ่มขึ้นเฉลี่ยในทุกปี จากปี 2569	ประมาณการ	3.00%	จากปีก่อน (เริ่มปรับปี 2570)

2.6 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง (Property tax)

กำหนดให้มีค่าเกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ปี 2569	ประมาณการ	4,005,522.24	บาท
กำหนดให้มีการปรับเพิ่มขึ้นเฉลี่ยในทุกปี จากปี 2569	ประมาณการ	3.00%	จากปีก่อน (เริ่มปรับปี 2570)

2.7 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (Other Expenses)

กำหนดให้มีค่าใช้จ่ายอื่นๆ ปี 2569 - ตลอดประมาณการ	ประมาณการ	1.00%	ของรายได้รวม
---	-----------	-------	--------------

2.8 ค่าธรรมเนียมในการเก็บค่าเช่า (Rental Collection Fee)

กำหนดให้มีค่าธรรมเนียมในการเก็บค่าเช่า	ประมาณการ	2.40%	ของรายได้รวม
--	-----------	-------	--------------

2.9 ค่าใช้จ่ายค่าคอมมิชชั่น (Commission)

กำหนดให้มีค่าใช้จ่ายค่าคอมมิชชั่น	ประมาณการ	2.30%	ของรายได้ค่าเช่าและบริการพื้นที่
-----------------------------------	-----------	-------	----------------------------------

2.10 ค่าบริหารจัดการทรัพย์สิน (Incentive Fee)

กำหนดให้มีค่าบริหารจัดการทรัพย์สิน	ประมาณการ	1.80%	ของกำไรขั้นต้น
------------------------------------	-----------	-------	----------------

2.11 เงินสำรองไว้สำหรับปรับปรุงในอนาคต (CAPEX Reserve)

กำหนดให้มีเงินสำรองไว้สำหรับปรับปรุงในอนาคต	ประมาณการ	3.00%	ของรายได้รวม
---	-----------	-------	--------------

3. สมมติฐานเกี่ยวกับอัตราผลตอบแทนและอัตราคิดลด (Capitalization Rate & Discount Rate)

3.1 อัตราผลตอบแทน (Capitalization Rate)

การเลือกใช้ Capitalization Rate ได้พิจารณาจากอัตราผลตอบแทนในการลงทุนของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินธุรกิจลักษณะใกล้เคียงกัน โดยคำนึงถึงลักษณะของทรัพย์สิน การบริหารจัดการและเงินลงทุน แนวโน้มความเจริญเติบโตของธุรกิจ ข้อบังคับทางกฎหมาย สภาพเศรษฐกิจและการลงทุนภายใน - นอกประเทศ สถานการณ์ทางการเมืองและปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เมื่อพิจารณาทรัพย์สินแล้วเห็นควรกำหนด

Capitalization rate

=

6.50%

3.2 อัตราคิดลด (Discount Rate)

เนื่องจากทรัพย์สินที่ประเมินดำเนินธุรกิจเป็นศูนย์การค้า ซึ่งเป็นทรัพย์สินประเภทที่ก่อให้เกิดรายได้จากการถือครอง ดังนั้นการเลือกใช้ Discount Rate จะต้องเป็นอัตราที่เหมาะสมเพียงพอที่จะจูงใจให้เกิดการลงทุน โดยปกตินักลงทุนจะพิจารณาผลตอบแทนที่มากกว่าการลงทุนที่ไม่มีความเสี่ยง ดังนั้นการพิจารณาอัตราคิดลดจะวิเคราะห์ข้อมูลจาก 2 ส่วนคือ Discount Rate = Risk free + Risk Premium โดยพิจารณาดังนี้

Risk free พิจารณาจากอัตราผลตอบแทนการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลในระยะเวลาตามประมาณการคือ ระยะเวลา 10 ปี เฉลี่ยย้อนหลัง 1 ปี ณ วันที่ 7 กรกฎาคม 2569 ได้กำหนดอัตราผลตอบแทนการลงทุนประมาณ 1.80%

Risk Premium พิจารณาจากความเสี่ยงเกี่ยวกับประเภทของธุรกิจนั้นๆ โดยคำนึงถึงลักษณะของทรัพย์สิน การบริหารจัดการและเงินลงทุน แนวโน้มความเจริญเติบโตของธุรกิจ ข้อบังคับทางกฎหมาย สภาพเศรษฐกิจและการลงทุนภายใน - นอกประเทศ สถานการณ์ทางการเมืองและปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เมื่อพิจารณาทรัพย์สินแล้วเห็นควรกำหนด Risk Premium ประมาณ 7.60%

Discount Rate

=

Risk free + Risk premium

Risk free

=

1.80%

Risk premium

=

7.60%

Discount Rate

=

9.40%

อัตราคิดลดที่ใช้ในการประเมิน

9.50%

3.3 ระยะเวลาการประมาณการ

การประเมินมูลค่านี้พิจารณาประมาณการ 10 ปี (พิจารณาตามรอบปี มกราคม - ธันวาคม) มูลค่า ณ วันที่ 1 กันยายน 2569

สรุปมูลค่าทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า

การประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีการต้นทุน (Cost Approach)			
มูลค่าที่ดิน ส่วนกรรมสิทธิ์สมบูรณ์			
เนื้อที่ดิน	14-3-93.4 ไร่	หรือ	5,993.4 ตารางวา
ประเมินราคาให้	ตารางวาละ		220,000.00 บาท
	สรุปมูลค่าที่ดินเป็นเงิน (พิเศษ)		1,318,550,000.00 บาท
มูลค่าสิ่งปลูกสร้าง และส่วนพัฒนาควบ	เป็นเงิน		440,770,000.00 บาท
สรุปมูลค่าทรัพย์สิน	เป็นเงิน		1,759,320,000.00 บาท
(หนึ่งพันเจ็ดร้อยห้าสิบล้านสามแสนสองหมื่นบาทถ้วน)			
การประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีรายได้ (Income Approach)			
มูลค่าด้วยวิธีรายได้	เป็นเงิน		1,815,300,000.00 บาท
(หนึ่งพันแปดร้อยสิบล้านสามแสนบาทถ้วน)			